

# **Posudok oponenta na dizertačnú prácu Ing. Aleny Maaytovej, spracovanú na tému „Zdravotní systémy – možnosti a perspektivy z pohľedu zvyšovania efektivnosti“**

Predložená dizertačná práca je mimoriadne zaujímavá a aktuálna. Doktorandka, ktorá už má bohaté teoretické a praktické skúsenosti a dlhodobo sa zameriava na problematiku zdravotníctva sa vyjadruje k tematike, ktorá je jej relatívne blízka a ktorej úspešné riešenie môže ovplyvniť efektívnosť fungovania krajinu ako celku. Z uvedených dôvodov už a priori spracovanie predloženej práce vysoko oceňujem.

## **Ciel' práce a metódy spracovania**

Doktorandka si stanovuje ciele nasledovne:

„Se zřetelem na předmět výzkumu byl stanoven hlavní cíl práce: s přihlédnutím k současným problémům zdravotních systémů vymezit základní trendy a faktory ovlivňující jejich efektivnost a navrhnout metody jejího hodnocení. Dosažení hlavního cíle práce předpokládalo jeho dekompozici do následujících dílčích cílů:

- provést analýzu relevantní literatury zabývající se ekonomickou problematikou zdraví (1),
- prozkoumat současný stav ve zdravotních službách a ve vývoji výdajů na zdraví a definovat jejich vývojové trendy, odhadnout vliv změny demografického faktoru na změnu v objemu výdajů na zdravotnictví (2),
- provést analýzu současného způsobu fungování nemocnic v ČR a na jejím základě formulovat syntetická doporučení pro oblast teorie a praxe zdravotnických služeb (3),
- na základě aplikace vybraných klíčových ekonomických metod rozpracovat implementační postupy ekonomického hodnocení zdravotnických služeb poskytovaných nemocnicemi (4)“.

Z pohľadu cieľa je potrebné oceniť, že sa zaoberá mimoriadne aktuálnymi otázkami zdravotníctva a smeruje aj k návrhu konkrétnych realizovaťných výstupov, čo nie je výsledkom každej dizertačnej práce.

Môj osobný názor je, že práca, tak ako je spracovaná, hlavný cieľ, ako aj čiastkové ciele v plnej miere naplnila. Navrhované výstupy majú potenciálne praktické použitie.

Doktorandka v práci použila viaceré metódy vedeckého skúmania a vhodným spôsobom s nimi pracuje. Vhodným rozvinutím tematiky je spracovanie a naplnenie viacerých modelov.

## **Výsledky a prínosy dizertačnej práce**

Ako sme už naznačili, Ing. Maaytová má praktické skúsenosti z oblasti verejných financií ako aj ekonómie a ekonomiky zdravotníctva, čo v oblasti výsledkov práce umožnilo dosiahnuť viacero ako je bežný štandard. Práca obsahuje množstvo skutočností, ktoré sú prínosom pre ekonomickú teóriu a navrhované opatrenia a postupy by prax, možno

modifikované, mala začať postupne viac a viac uplatňovať. Autorka definuje v práci svoje prínosy nasledovne:

- a) „Analýza literatúry prokázala, že priebežne je problému zdraví venuvána relativně veľká pozornosť, zústává řada problémov dosud nevyřešených. Při analýze zdraví bylo zjištěno, že tento jev je podrobován interdisciplinární analýze, k níž patří i ekonomická analýza zdraví. Tato analýza má však spíše průřezový charakter. Výběr není konstituován ekonomie zdraví jako vědní disciplína s jasně vymezeným vlastním předmětem zkoumání, funkcemi a pojmy. Negativním důsledkem toho je, že v rámci teoretické reflexe „zdraví“ jsou používány totožné termíny, avšak pojmově odlišné svým obsahem a rozsahem. Formálně shodné termíny tedy označují různé denotaty. Důsledkem je informační šum v teoretické interpretaci zkoumaných jevů. S ohledem na tuto skutečnost, která je mimo hlavní předmět zkoumání této disertace, doporučujeme daný problém řešit jako interdisciplinární vědecko-výzkumný úkol.
- b) V disertační práci je rozpracována idea zdravotního systému jako formy produkčního systému, kdy zdravotnické služby (produkce) závisí na vstupech (vstupních proměnných) a charakteru transformace. Na základě implementace teorie systémů jsou definovány a demonstrovány formalizované postupy umožňující ekonomické hodnocení výstupů (zdravotnických služeb). Navržené postupy mohou být využity jako algoritmy pro zpracování podpůrných počítacových programů pro zavádění manažerských informačních systémů jak v rámci nemocnic, tak i na úrovni ministerstva zdravotnictví.
- c) V souvislosti s pojetím zdravotních zařízení jako produkčních systémů byly rozpracovány nové postupy a metody umožňující hodnocení efektivnosti a účelnosti zdravotnických zařízení, případně definovány nové přístupy k řešení problémů. Je vytyčena idea metody CBA-Time a rozpracovány formalizované postupy použití metody QALY s metodou CEA a transformace metody CUA v CBA. Formalizované postupy mohou být využity jako algoritmy k vytvoření podpůrného software.
- d) S využitím teorie hromadné obsluhy a s použitím reálných dat je provedena simulace využití vybraných lůžkových zařízení“.

Osobne si myslím, že tento výpočet je úplne v poriadku a dokladuje jej prínos, ako v oblasti teórie (najmä ekonómie zdravotníctva), tak aj praxe.

## Pripomienky a poznámky

Ako už bolo konštatované, práca je spracovaná fundovanou autorkou a na veľmi vysokej úrovni. Nasledujúce drobnosti môžu skôr slúžiť na dokreslenie komplexnosti a zložitosti skúmaného problému:

- v subkapitole 2.5 autorka pracuje s maticou PP podľa Barra, následne rozpracovanou Kalinom. Problém oddelenia poskytovania, produkcie a financovania však už pred tým podrobne popísal Cullis a Jones. Súčasná moderná mikroekonómia verejného sektora navyše dimenziu vlastníckej formy nepovažuje za kľúčový faktor.
- časť 3.3.2 je vzhľadom k zložitosti problému možno až príliš stručná. WHO hodnotila zdravotnícke systémy aj inými ukazovateľmi.
- na viacerých miestach práce sa pracuje s hodnotovými ukazovateľmi, nie vždy je však exaktne rozlíšené, či sa jedná o nominálne alebo reálne ukazovatele.
- autorka odhaduje vývoj výdavkov na zdravotníctvo v budúcnosti – možno sa dala pri tomto odhade zmieniť aj skutočnosť, že použité časové rady (aspoň

- podľa môjho názoru) sú ešte stále pod vplyvom stále nedokončenej transformácie českého systému a preto je možné predpokladať, že vývoj nákladov bude v skutočnosti pomalší (možno aj vplyvom ďalších faktorov).
- v diskusii o možných formách nemocníc autorka cituje jeden názor – Dittrich. Škoda, že o tomto probléme trochu viacej nepolemizovala.
  - „fundholding“ vo Veľkej Británii bol už v rozhodujúcej miere prehodnotený
  - názov časti 5.6 – slovko „nových“ nie je úplne vhodné
  - v časti o využití štandardov by som viacej zdôraznil problematiku diagnostických a liečebných štandardov, ako oblasť, kde reforma „strašným“ spôsobom zaostáva

## Záver

Predloženú dizertačnú prácu považujem za vydarenú, po formálnej aj obsahovej stránke spĺňajúcu všetky požiadavky na tento druh práce. Na základe posúdenia jej kvality, poznania osobnosti doktoranda, ako aj kvantity a kvality jeho publikačnej činnosti jednoznačne odporúčam prácu prijať na obhajobu a následne udeliť vedeckú hodnosť PhD.

## Otzázk do diskusie

V rámci diskusie je možné reagovať na nasledovné otázky:

1. Na s. 16 a ďalej autorka uvádzá dva prístupy k „právu na zdravie“ – liberálny a rovnostársky. Dalo by sa uvažovať aj o určitom kompromise typu Rawlsovho prístupu k spoločenskému blahobytu. Je takýto prístup obsahom zdravotníckej politiky niektorých štátov?
2. Ako vidí autorka ďalší vývoj zdravotníckych systémov v Európe z pohľadu ich potenciálnej liberalizácie (napr. vplyvom rozhodnutí EK a ESD/ECJ), najmä potenciálne dopady na dostupnosť a finančnú udržateľnosť.

Banská Bystrica, 8. 9. 2006

Autor: prof. Ing. Juraj Nemec, CSc., EF UMB Banská Bystrica