

Zápis ze 66. zasedání Správní rady VŠE v Praze dne 25. 6. 2025

Přítomni: Ing. Petr Kříž, FCCA, CSc., prof. Ing. Karel Melzoch, CSc., Ing. Jiří Nekovář, Ph.D., PhDr. Miroslava Kopicová CSc., Ing. Pavel Pichler, Ing. Miroslav Rumler, Ph.D., Ing. Jana Říhová, Ing. Pavel Švagr, CSc., Mgr. Michal Vronský

Hosté: doc. Ing. Petr Dvořák, Ph.D., rektor, Ing. Tomáš Zouhar, kvestor, doc. Ing. Ota Novotný, Ph.D., doc. Ing. Pavel Hnát, Ph.D., doc. Mgr. Andrej Tóth, Ph.D., kancléř, tajemník Správní rady, doc. Ing. Jiří Volf, CSc.

Omluveni: Ing. Jan Fischer, CSc., Ing. Dušan Hradil, Ing. Aleš Michl, Ph.D.

Program jednání:

- 1) Informace rektora
- 2) Udělení Medaile Aloise Rašína doc. Ing. Jiřímu Volfovi, CSc. – *rektor*
- 3) Výroční zpráva o činnosti VŠE za rok 2024 – *pror. Novotný*
- 4) Výroční zpráva o hospodaření za rok 2024 – *kvestor*
- 5) Vývoj počtu studentů v českých a cizojazyčných studijních programech a analýza úspěšnosti doktorandů – *pror. Hnát*
- 6) Majetkoprávní vztahy: věcné břemeno přípojky na pozemku Povodí Vltavy (Dobronice) – *kvestor*
- 7) Různé

Průběh zasedání:

Jednání řídil Ing. Jiří Nekovář, Ph.D., předseda Správní rady VŠE (dále i jen SR VŠE).

K programu jednání nebyly od členů SR VŠE vzneseny žádné připomínky ani doplnění.

1. Informace rektora

Rektor doc. Dvořák na úvod zasedání SR VŠE shrnul přítomným členům aktuální vývoj na VŠE od posledního zasedání správní rady. Na prvním místě zmínil výrazný krok v procesu digitalizace agendy související se studiem, kdy od června 2025 zavedla VŠE elektronickou podobu diplomu a dodatku k diplomu. Nově jsou takzvaný eDiplom a eDodatek (eDS) absolventům k dispozici ihned po úspěšném ukončení studia, a to jak v české, tak i anglické verzi. Oba dokumenty jsou automaticky generovány a elektronicky podepisovány v systému InSIS. Papírová forma diplomu i dodatku zůstává zachována a absolventi ji obdrží tradičně při slavnostní promoci. Rektor dále informoval, že ve dnech 19.–20. 6. proběhla na VŠE on-site návštěva Mezinárodního evaluačního panelu, který posuzoval sebeevaluační zprávu školy. Tato evaluace probíhala v souladu s Metodikou hodnocení výzkumných organizací v segmentu vysokých škol. Dále rektor zmínil slavnostní předání Cen rektora VŠE za prestižní publikace vydané v roce 2024, které proběhlo 3. 6. 2025 v rámci zasedání Vědecké rady VŠE. Do soutěže nominovaly publikace jednotlivé fakulty. V neposlední řadě VŠE informovala o podpisu memoranda o spolupráci mezi pražským magistrátem, čtyřmi předními vysokými školami (Univerzitou Karlovou, ČVUT, ČZU a VŠE) a iniciativou Univerzitní stadion Praha. Cílem memoranda je příprava výstavby nového multifunkčního stadionu, určeného především pro vysokoškolský sport. Hlavní město Praha se zavázalo vyhledat vhodný pozemek a podpořit přípravné fáze projektu.

Usnesení:

Předseda Správní rady VŠE dr. Nekovář poděkoval rektorovi za informace k aktuálnímu vývoji na VŠE a SR vzala prezentované informace na vědomí.

2. Udělení Medaile Aloise Rašína doc. Ing. Jiřímu Volfovi, CSc. – rektor

Rektor na základě projednání v Kolegiu rektora a Akademickém senátu udělil doc. Jiřímu Volfovi Medaili Aloise Rašína, jedno z nejvyšších ocenění Vysoké školy ekonomické v Praze, za jeho mimořádný a dlouhodobý přínos k rozvoji univerzity a podpory ekonomického vzdělávání a odborného diskursu v České republice. Vyzdvihl, že doc. Jiří Volf stál u zrodu SR VŠE v roce 1999 a v letech 2003 až 2022 zastával funkci jejího předsedy, kterou vykonával s výjimečnou odpovědností, profesionalitou a strategickým rozhledem. Jeho předsednictví se stalo symbolem kontinuity, odbornosti a důvěryhodného vedení v klíčovém období vývoje školy. Díky jeho hluboké znalosti veřejných financí, státní správy i akademického prostředí sehrál zásadní roli při formování dobrého jména VŠE jako instituce s důrazem na transparentní řízení, otevřenost vůči společnosti a kultivovanou akademickou správu. Vedle své práce pro VŠE se podílel také na činnosti dalších významných akademických a veřejných institucí, čímž přispěl k rozvoji univerzitního prostředí v širším měřítku. Udělením Medaile Aloise Rašína vyjadřuje Vysoká škola ekonomická v Praze uznání a vděk za výjimečné zásluhy, které měly a stále mají hluboký a trvalý význam pro její směřování a rozvoj.

Usnesení:

Správní rada VŠE vyjádřila hluboké uznání doc. Ing. Jiřímu Volfovi, CSc. za jeho mimořádný a dlouhodobý přínos k rozvoji Vysoké školy ekonomické v Praze, zejména za jeho působení ve funkci předsedy Správní rady v letech 2003–2022, které se vyznačovalo výjimečnou odpovědností, profesionalitou a strategickým rozhledem.

3. Výroční zpráva o činnosti VŠE za rok 2024 – pror. Novotný

Pror. Novotný představil členům SR VŠE Výroční zprávu o činnosti za rok 2024. Dokument představuje komplexní souhrn aktivit a dosažených výsledků školy v uplynulém roce a zároveň reflektuje strategické směřování k moderní, otevřené a mezinárodně srovnatelné instituci. Jedná se o třetí výroční zprávu současného vedení školy, která přesahuje rámec pouhého formálního přehledu. Zpráva zachycuje nejen dosažené úspěchy, ale i výzvy, které motivují k dalšímu zlepšování a hledání inovativních řešení. Rok 2024 byl pro VŠE přelomový zejména v oblastech kvality vzdělávací činnosti, digitalizace, internacionalizace a podpory studentů i zaměstnanců. Klíčovým milníkem bylo udělení institucionální akreditace AACSB, která potvrzuje vysokou úroveň procesů v oblasti výuky, výzkumu a řízení a řadí VŠE mezi přední světové business školy. V oblasti internacionalizace došlo k výraznému posunu díky nárůstu zahraničních mobilit studentů a zlepšení postavení školy v žebříčcích Financial Times a QS. Významné investice směřovaly rovněž do studijní infrastruktury – byly otevřeny nové prostory pro týmovou a hybridní výuku, jako např. coworking Idea Fair či inovativní učebna Quattro Modulare. Pokračovala digitalizace výuky a administrativních procesů, včetně příprav na využívání elektronického podepisování, mikrocertifikátů a online vzdělávacích nástrojů. V oblasti kybernetické bezpečnosti byly zavedeny nové standardy v souladu s platnou legislativou.

V rámci projednávání Výroční zprávy o činnosti byla otevřena diskuse vedená předsedou Správní rady dr. Nekovářem k otázce, jak zatraktivnit magisterské studium, aby studenti po bakalářském stupni neodcházeli do praxe či na jiné univerzity, například do zahraničí. V diskusi byla zdůrazněna nutnost většího důrazu na praktičnost studijních programů a intenzivnější zapojení významných odborníků z praxe do výuky, jejichž účast by mohla studenty zaujmout a motivovat je ke studiu. Diskuse se dále zaměřila na smysl a další směřování bakalářského studia. Pror. Novotný v této souvislosti poukázal na trend v zahraničí, kde dochází k odklonu od tradičních „degree“ programů směrem k flexibilnějším formám vzdělávání ve spolupráci s aplikační sférou, včetně kratších, prakticky orientovaných studijních bloků, z nichž si student následně může složit bakalářský program. Tento vývoj je spojen s očekávaným poklesem poptávky po juniorských pozicích pro absolventy klasických bakalářských oborů. Diskutovány byly rovněž změny ve formě výuky, kterou je třeba dále zatraktivňovat a přizpůsobovat současným trendům. Pror. Novotný v této souvislosti poukázal na rekonstrukci výuky v některých studijních programech Fakulty informatiky a statistiky, kde dochází k eliminaci klasických přednášek ve prospěch většího důrazu na e-learning a týmové a projektové formy práce. Pror. Hnát informoval o probíhající modernizaci výuky, do níž se více implementuje blended learning i nástroje umělé inteligence, které mají formou mentoringu studenta např. nasměrovávat podle sylabu ke konkrétním učební látce apod. Současně zdůraznil, že prioritou VŠE i nadále zůstává prezenční forma výuky a cílem je motivovat studenty k osobní účasti na výuce.

Dr. Kopicová v této souvislosti navrhla uspořádat zvláštní tematické jednání Správní rady věnované diskutované problematice. Předseda Správní rady dr. Nekovář společně s tajemníkem Správní rady doc. Tóthem navrhl rozšířit plánované další zasedání Správní rady dne 3. 12. na celodenní formát a propojit tato témata s diskusí o návrhu Strategického záměru VŠE na období 2026–2030. Bylo dohodnuto, že širší debata Správní rady k této tematice proběhne dne 3. prosince v prodlouženém časovém rozsahu od 10 do 16 hodin.

Usnesení:

Správní rada VŠE Výroční zprávu o činnosti Vysoké školy ekonomické v Praze za rok 2024 projednala a nemá k ní výhrady.

4. Výroční zpráva o hospodaření za rok 2024 – kvestor

Kvestor představil členům SR VŠE Výroční zprávu o hospodaření za rok 2024 zpracovanou v souladu se zákonem o vysokých školách a metodickými pokyny Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy. Klíčovou částí je roční účetní závěrka, kterou ověřil nezávislý auditor s tím, že podává věrný a poctivý obraz hospodaření školy k 31. 12. 2024. Součástí zprávy jsou rovněž podrobné údaje o nákladech, výnosech, finančních vztazích ke státnímu rozpočtu, fondech a majetku. Analýza nákladů a výnosů je provedena podle jednotlivých zdrojů financování a zahrnuje mimo jiné výnosy z transferu znalostí, služeb, pronájmů, darů a dalších činností. Zohledněny jsou také údaje o mzdových prostředcích, stipendiích, nákladech na stravování a ubytování. Hospodářský výsledek ve výši 580 tis. Kč je navržen k přidělu do Fondu reprodukce investičního majetku. Další části zprávy se věnují stavu a čerpání fondů, majetkové situaci školy včetně nemovitostí, finančního majetku a pohledávek a závazků. Závěrečná kapitola shrnuje výsledky vnitřních a vnějších kontrol včetně činnosti Útvaru interního auditu. Akademický senát VŠE schválil pro rok 2024 vyrovnaný rozpočet, jehož hlavní složkou byl příspěvek ze státního rozpočtu ve výši 1 019 mil. Kč. V rámci Národního plánu obnovy byla realizována výstavba Modulární učebny v Italské budově a pokračovaly další projekty zaměřené na udržitelnost a rozvoj doktorských programů. Z prostředků programu MŠMT bylo v rámci sedmi investičních akcí proinvestováno 90 mil. Kč. VŠE hospodařila s veřejnými prostředky v souladu s pravidly ES/EU, a nedošlo tak k narušení hospodářské soutěže.

V rámci návazné diskuse byla debatována otázka pracovních smluv napříč EU v kontextu rozdílných národních právních úprav a administrativních požadavků. V rámci následné diskuse byla debatována otázka pracovních smluv napříč EU, a to v kontextu rozdílných národních právních úprav a administrativních požadavků. Kvestor uvedl, že VŠE má problematiku pracovních smluv se zahraničními zaměstnanci vyřešenu a zmínil aktuální snahu o harmonizaci základních principů napříč EU. Ta by měla již snad vést k vytvoření funkčních komunikačních kanálů mezi jednotlivými institucemi a zainteresovanými subjekty s cílem odbourat dosavadní administrativní náročnost spojenou se zaměstnáváním cizinců.

Usnesení:

Správní rada VŠE Výroční zprávu o hospodaření Vysoké školy ekonomické v Praze za rok 2024 projednala a nemá k ní výhrady.

5. Vývoj počtu studentů v českých a cizojazyčných studijních programech a analýza úspěšnosti doktorandů – pror. Hnát

V souladu s projeveným zájmem členů Správní rady na minulém zasedání o podrobnější informace k vývoji počtu studentů na VŠE představil pror. Hnát členům Správní rady příslušné datové reporty k aktuálním výsledkům přijímacího řízení a k vývoji celkového počtu studentů. Tyto reporty jsou vytvářeny v souladu s cílem vedení školy zavádět rozhodovací procesy založené na datech (data-driven decision-making) na všech úrovních řízení VŠE. Zvláštní pozornost byla věnována významnému nárůstu počtu studentů v anglicky vyučovaných bakalářských programech. Tento vývoj je vedením školy vnímán jako příležitost k dalšímu rozvoji internacionalizace studia i k navýšení rozpočtu; výše školného u těchto programů činí 5 000 EUR. V této souvislosti byla diskutována rovněž otázka plné integrace zahraničních studentů do akademického prostředí VŠE. Současně byl zaznamenán nárůst počtu studentů i v českých studijních programech, přičemž mírně roste také zájem o navazující magisterské studium. VŠE v rámci neplacených programů reflektuje požadavek MŠMT na zvýšení počtu přijatých studentů o 3 %. Prezентовán byl rovněž přehled geografického rozložení uchazečů a aktuální statistiky celkového počtu studentů. V části věnované doktorskému studiu bylo konstatováno, že tento stupeň vzdělávání se postupně stává exkluzivnějším a náročnějším, k čemuž přispívá i aktuální novela zákona o vysokých školách. Relativně nízkou úspěšnost studentů v doktorských studijních

programech (například ze 109 studentů, kteří nastoupili do studia v roce 2018, jej úspěšně dokončilo pouze 26) má v budoucnu pomoci eliminovat přijetí menšího počtu doktorandů, a to s důrazem na kvalitu a vyšší pravděpodobnost dokončení studia. Ing. Rumler v této souvislosti připomněl vysokou váhu titulu Ph.D. jak v Německu, tak v prostředí businessu, a proto zdůraznil důležitost a oprávněnost důrazu na kvalitativní rozvoj doktorského studia.

Usnesení:

Správní rada vzala informace na vědomí.

6. Majetkoprávní vztahy: věcné břemeno přípojky na pozemku Povodí Vltavy (Dobronice) – kvestor

Vysoká škola ekonomická v Praze uzavřela s Povodím Vltavy, státním podnikem, smlouvu o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti. Budoucím povinným ze služebnosti je Povodí Vltavy, s. p., se sídlem Holečkova 3178/8, Praha 5 – Smíchov, IČ 70889953, a budoucím oprávněným ze služebnosti je Vysoká škola ekonomická v Praze, se sídlem nám. W. Churchilla 1938/4, Praha 3, IČ 61384399. Předmětem smlouvy je závazek obou smluvních stran uzavřít v budoucnu smlouvu o zřízení služebnosti spočívající ve strpění, umístění, provozování a běžné údržbě kanalizace s výústním objektem, prostřednictvím kterého budou odváděny vyčištěné odpadní vody z nově budované mechanicko-biologické čistírny odpadních vod Biocleaner BC100 SBR, umístěné na pozemku parc. č. st. 226 v katastrálním území Dobronice u Bechyně, do významného vodního toku Lužnice. Kanalizace bude realizována v souladu s příslušnou projektovou dokumentací, územním rozhodnutím, územním souhlasem nebo stavebním povolením. Služebnost bude zřízena na dobu, po kterou bude kanalizace schopna plnit svou funkci jako celek. Úplata za zřízení služebnosti bude určena na základě znaleckého posudku, přičemž minimální úplata činí 8 000 Kč bez DPH.

Usnesení:

Správní rada VŠE jednomyslně schvaluje návrh smlouvy o smlouvě budoucí o zřízení služebnosti mezi VŠE (budoucí oprávněný) a Povodí Vltava s.p. (budoucí povinný).

5. Různé

a) Tajemník SR VŠE informoval o termínech zasedání SR VŠE v akademickém roce 2025/26. V plánu jsou tři zasedání správní rady, a to: ve středu 3. 12. 2025 (celodenní zasedání 10:00 – 16:00), ve středu 1. 4. 2026 (10:00) a ve středu 24. 6. 2026 (10:00).

b) Rektor informoval o novelizaci vnitřních předpisů školy v souladu s aktuální novelou vysokoškolského zákona. Dosud byly nově novelizovány Statut VŠE, Disciplinární řád VŠE, Řád celoživotního vzdělávání VŠE, Jednací řád Vědecké rady VŠE, Řád habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem, Změna Pravidel systému zjišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností, Změna Studijního a zkušebního řádu VŠE v Praze a Změna Stipendijního řádu VŠE v Praze. Vnitřní předpisy VŠE jsou k dispozici zde: <https://www.vse.cz/predpisy/>.

Příští zasedání (celodenní) SR VŠE proběhne **v pondělí 1. 12. 2025 od 09:00 do 12:00**.

V Praze dne 25. června 2025

Zapsal: doc. Mgr. Andrej Tóth, Ph.D.
tajemník SR VŠE

Schválili: Ing. Jiří Nekovář, Ph.D.
předseda SR VŠE