

# Plán realizace Strategického záměru VŠE 2024

## Úvod

Plán realizace Strategického záměru Vysoké školy ekonomické v Praze (SZ VŠE) pro rok 2024 implementuje SZ VŠE ve čtvrtém roce jeho působnosti a stanovuje rozsah a harmonogram aktivit, které budou realizovány v roce 2024. Plán realizace navazuje na aktivity a opatření, které byly rozpracované a realizované v letech 2021 až 2023 a zaručuje udržitelnost efektivních opatření i z období před rokem 2021.

Vedení VŠE předpokládá, že bude i v roce 2024 nutno reagovat na mimořádné situace spojené zejména s následky války na Ukrajině zapříčiněnou agresí Ruské federace, které se projeví zejména v oblasti hospodaření s energiemi nebo postupnou adaptací uprchlíků na život v ČR, včetně jejich začleňování do vysokoškolského vzdělávání. Plánovaná opatření jsou proto koncipována tak, aby bylo možné flexibilně reagovat nejen na výše uvedené, ale i na další případné změny vnějšího prostředí.

Struktura Plánu realizace SZ VŠE pro rok 2024 (dále Plán realizace) vychází z mise a vize VŠE, tří strategických pilířů Strategického záměru VŠE pro roky 2021–2025, kterými jsou digitalizace, internacionalizace a celoživotní vzdělávání, a prioritních cílů SZ VŠE v oblastech, které tvoří zároveň kapitoly tohoto dokumentu:

- 1. Rozvoj kompetencí přímo relevantních pro život a praxi v 21. století**
- 2. Dostupnost a relevance flexibilních forem vzdělávání**
- 3. Efektivita a kvalita doktorského studia**
- 4. Strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje**
- 5. Budování kapacit pro strategické řízení**
- 6. Snížení administrativního zatížení pracovníků a rozšíření prostoru pro jejich pedagogické a vědecko-výzkumné působení**
- 7. Internacionalizace**

Plán realizace staví na rozpracovaných aktivitách a opatřeních, která navazují na aktivity a opatření z let 2021 až 2023. Cílem je dále posunout a zpřesnit předpoklady pro naplnění dlouhodobých strategických cílů VŠE a rozvíjet aktivity k jejich uskutečnění. Současně Plán realizace v sobě zahrnuje i další priority a záměry, se kterými přichází vedení VŠE.

Opatření Plánu realizace v jednotlivých kapitolách jsou vzájemně provázaná, navazují na sebe se synergickým efektem a vytvářejí východisko pro další období po roce 2024. Na zdrojové stránce Plánu realizace jsou zohledněny i Program podpory strategického řízení, centrální rozvojové projekty, zapojení VŠE do projektů Národního plánu obnovy (NPO), operačního programu Jan Amos Komenský (OP JAK) a dalších programů.

Opatření a aktivity Plánu realizace směřují k dosažení vysokého stupně kvality ve všech oblastech SZ VŠE, k vytvoření relevantních koncepcí a metodik a k systémovému přístupu v rozhodování na základě hloubkově pojatých analýz.

Plán investičních aktivit pro rok 2024 obsahuje příloha tohoto dokumentu.

# 1. Rozvoj kompetencí přímo relevantních pro život a praxi v 21. století

Pro oblast rozvoje kompetencí přímo relevantních pro život a praxi v 21. století jsou realizována opatření, která směřují k rozvoji pedagogických kompetencí akademických pracovníků, k rozvoji systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávání, k posílení vazby studia na praxi a posílení přípravy na budoucí uplatnění, k podpoře integrace studujících a spolupráce se středními školami a k implementaci výsledků vyhodnocení zkušeností s fungováním nového modelu akreditací. Opatření jsou realizována kontinuálně a jednotlivé aktivity na sebe navazují jak věcně, tak z hlediska časového. V roce 2024 bude VŠE pokračovat v rozpracovaných aktivitách, které vycházejí z pokroku dosaženého v letech 2021 až 2023.

SZ VŠE v rámci uvedených cílů stanovuje následující operační cíle:

- Vysoká úroveň pedagogických a odborných kompetencí akademických pracovníků;
- Rozšíření nabídky elektronických informačních zdrojů a zlepšení práce s informacemi;
- Rozvoj systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality;
- Plná implementace systému hodnocení naplňování výsledků učení studijních programů;
- Modernizace forem zakončování studia;
- Modernizace prostředí využívaného k ověřování znalostí a dovedností studentů (zkouškové centrum);
- Revize studijní zátěže předmětů a rozvoj kompetencí studentů;
- Efektivní formy rozvržení výuky a výuka s neperiodickým konáním;
- Studijní programy, které posílí přípravu na budoucí uplatnění studentů na měnícím se trhu práce;
- Podpora poradenských aktivit pro studenty a zaměstnance;
- Efektivní oddělení Alumni a Corporate Relations pro kontakty s absolventy a praxí;
- Podpora start-upů, rozvoj podnikavosti a zapojení studentů do inovačních činností;
- Rozvoj a zvýšení podpory programů a kurzů celoživotního vzdělávání;
- Systémová podpora studentských organizací;
- Sociální a studijní integrace nově přijatých studentů;
- Podpora studentů se zdravotním znevýhodněním a specifickými studijními potřebami;
- Spolupráce se středními školami;
- Funkční model vnitřních akreditací.

V dalším roce realizace SZ VŠE budou konkrétní kroky navazovat na významné inovace zavedené v roce předchozím: po pilotním ověření se bude posilovat modernizace forem obhajob kvalifikačních prací a státních závěrečných zkoušek na všech fakultách s cílem prověřit kritické myšlení studentů a jejich schopnost aplikovat nabyté vědomosti. Práce na projektu Assurance of Learning dle standardů AACSB bude v roce 2024 navázána také na projekt mikrocertifikátů. VŠE bude důsledně aplikovat systém vyhodnocování výsledků učení, který byl koncipován na základě metodiky AACSB.

I v roce 2024 bude rozvíjen systém interní komunikace a bude doplňován také o analytické výstupy. V systému sledování vnitřních akreditací bude obsah hodnotících zpráv v jejich analytických částech zkvalitněn díky širšímu využití dat. V roce 2024 budou modernizovány zprávy pro RVH.

Pro vyšší využitelnost informačních zdrojů pro studenty a akademické pracovníky bude rozšiřována online nabídka Centra informačních a knihovnických služeb. K realizaci záměru nabízet ve větší míře profesní studium bude provedena hloubková analýza předpokladů a dopadů této změny. Bude pokračovat vzdělávání orientované na rozvoj dovedností studentů a akademických pracovníků v oblasti práce s informacemi, a to jako součásti prezenční i distanční výuky.

Spolupráce se středními školami bude prohloubena na základě využití dosavadních poznatků o motivaci a zájmu současných středoškoláků, a to s cílem reagovat na v blízké budoucnosti rostoucí demografickou křivku a předpokládané zvyšování počtu uchazečů o vysokoškolské studium. Informace o nabídce studijních programů a hlubší poznání VŠE ze strany středoškoláků by měly vyústit ve zvýšení počtu kvalitních uchazečů o studium na VŠE.

V návaznosti na projekt z Národního plánu obnovy budou v roce 2024 probíhat práce na rozvoji profesních studijních programů a programů v progresivních oborech. VŠE vytvoří podmínky pro významné posílení její relevance pro celoživotní vzdělávání, a to jak analýzou trhu a modernizací procesů přihlašování, tak efektivní evidencí kurzů celoživotního vzdělávání.

Zajištění kybernetické bezpečnosti a ochrany dat je dlouhodobý strategický cíl, který je nezbytnou podmínkou pro úspěšné zvládnutí digitalizace. Naplnění tohoto dlouhodobého cíle znamená řešení následujících oblastí:

- Vzdělávání a osvěta uživatelů;
- Vzdělávání odborných pracovníků v oblasti IT;
- Zajištění souladu s platnou i připravovanou legislativou EU i ČR;
- Řízení vztahu s dodavateli a jejich efektivní kontrola;
- Spolupráce s dalšími VVŠ pro sdílení, nebo přenos know-how, dobrých i špatných praktik;
- Trvalá analýza rizik stávajících i připravovaných řešení, včetně zpracování citlivých osobních údajů;
- Příprava datové BI platformy pro zpracování bezpečnostních událostí a incidentů;
- Nová koncepce zálohování dat a zajištění kontinuity ICT služeb, včetně procesu zajištění kontinuity činnosti VŠE (BCP) a planu obnovy IT prostředí po havárii (DRP).

Podnikavost studentů bude dále rozvíjena budováním prostředí podnětného pro aktivity startupů. Na základě vyhodnocení propojení a koordinace činnosti podnikatelského inkubátoru a akcelérátoru xPORT s výukou předmětů zaměřených na podnikání zajišťovaných katedrou podnikání v roce 2023 bude pokračováno v projektu mentoringu a soutěže Startup VŠE, ve kterém se startupové týmy účastní výuky a workshopů organizovaných v běžných studijních programech a studenti nezapojení do startupových týmů mohou využívat mentoringu xPORTu. Současně bude xPORT s externími partnery připravovat program podpory procesů validace startupových projektů v jejich rané fázi vývoje.

Na základě pozitivních zkušeností se seznamovacími kurzy VŠE pro první ročníky (bakalářských i navazujících magisterských programů) bude pokračováno v těchto aktivitách. Kurzy budou ožívány dalšími aktivitami vedoucími ke snadnějšímu startu studia nových studentů jak v bakalářských, tak v magisterských studijních programech.

Činnost oddělení Alumni a Corporate relations bude reflektovat jeho strategii a koncepci zpracovanou v roce 2021 a aktualizovanou v roce 2023. Oddělení bude připravovat nové formy v oblasti posilování vztahů školy a studentů se zaměstnavateli a s absolventy. V roce 2024 bude ACR pokračovat v dosavadních aktivitách a bude realizováno jejich rozšíření do online prostoru. Primárním zaměřením ACR bude nadále pomoc s otevíráním VŠE akcím jednotlivých součástí školy a studentských spolků, přípravy nového partnerského programu a dobudování a postupná realizace strategie spolupráce s absolventy. Rozvoj práce se studenty a bude probíhat také prostřednictvím dalšího vývoje elektronických nástrojů – specializovaných studentských a absolventských portálů.

V roce 2024 bude VŠE spolu se studentskými spolky realizovat novou strategii spolupráce a vzájemné podpory zpracovanou v roce 2023, vycházející z principu, že studentské spolky jsou významnými partnery VŠE.

V roce 2024 bude svou činnost posilovat Akademické centrum. VŠE bude pokračovat v rozvoji poradenských i diagnostických služeb a podpoře sociálního bezpečí. VŠE se i v roce 2024 zapojí do vývoje standardů pro poradenské služby (včetně služeb pro uvedený typ studentů) v rámci společného projektu s dalšími vysokými školami. Svěbytným tématem bude také podpora cizinců, ať už z řad akademických pracovníků nebo studentů a talent management.

VŠE rozpracuje aktivity vedoucí k odpovídající reakci na Sustainability Development Goals OSN v relevantních oblastech, identifikovaných v rámci společného projektu s ostatními školami. Půjde zejména o získání poznatků o nejlepší aplikované praxi, nástrojích a systémech, které budou společně vytvářeny.

## 2. Dostupnost a relevance flexibilních forem vzdělávání

Realizace prioritních cílů VŠE v oblasti dostupnosti a relevance flexibilních forem vzdělávání se opírá o využívání distančních metod vzdělávání, o nabídku a inovace metod flexibilních forem vzdělávání, o podporu sladění studia s rodinným životem a vrcholovým sportem, o zvýšení informační hodnoty dokladů o dosažených výsledcích učení v celoživotním vzdělávání pro zaměstnavatele a o nabídku celoživotního vzdělávání prostřednictvím kariérní poradenství.

SZ VŠE v rámci uvedených cílů stanovuje následující operační cíle:

- SW prostředí s vysokou dostupností pro využití flexibilních forem, nových metod a nástrojů výuky;
- Podpora tvorby a rozvoje nových didaktických metod a nástrojů pro jejich využití v prezenční výuce;
- Vysoká úroveň znalostí pedagogů o možnostech a variabilitě využití nových metod nekontaktní výuky včetně ověřování a hodnocení výsledků učení a efektivní motivace k jejich využívání;
- Správné a etické využívání nových metod výuky v rámci blended learningu k dosažení co nejvyšších přínosů z učení;
- Eliminace dopadů nerovností na studijní úspěšnost studentů se znevýhodněními při využívání flexibilních metod výuky;
- Rozvoj metod a vytvoření standardů kvality blended learningu;
- Diverzifikované a rozšířené portfolio vzdělávacích zdrojů pro celoživotní vzdělávání a jejich nabídka veřejnosti;
- Infrastruktura pro vzdělávání online;
- Využití flexibilních metod pro podporu studentů – rodičů a studentů – sportovních reprezentantů;
- Evidence studia v programech celoživotního vzdělávání a osvědčení všech dosažených úrovní;
- VŠE jako místo pro skládání zkoušek ve vybraných oborech Národní soustavy kvalifikací.

Současně vedení VŠE upřesnilo a rozšířilo tyto cíle o:

- Transformace kurzů a learning management;
- SW prostředí s vysokou dostupností pro využití flexibilních forem, nových metod a nástrojů výuky;
- Efektivní podpora pro tvorbu a využívání kurzů;
- Rozvoj integrovaného prostředí LMS-InSIS dle zpětné vazby získané z výuky;
- Postupné vytváření prostředí pro správu a řízení znalostí na základě vlastního znalostního modelu.

V roce 2024 jsou dále rozpracována jednotlivá opatření, přičemž v oblasti flexibilních forem vzdělávání se navazuje na výsledky analýzy potřeb, zkušeností a znalostí vyučujících a studentů VŠE v této oblasti, na pilotní ověření motivačního systému pro implementaci nových metod vzdělávání, a to s využitím LMS Moodle, který VŠE zavedla v září 2022. I v roce 2024 bude dále rozvíjen systém fakultních metodiků, a to na bázi komunit, které sdílí zkušenosti z implementace nových metod výuky. Motivační systém pro pedagogy a jednotlivá pracoviště přispěje k efektivnímu a plošnému využívání e-learningu a s tím spojených nových pedagogických metod ve výuce na VŠE. Rozvíjen bude systém vzdělávání a interní komunikace v této oblasti.

Dále budou analyzovány, charakterizovány a do blended learningu implementovány možnosti, jak předcházet neetickému chování, které by mohlo být s novými metodami spojeno. Jedná se o kontinuální proces související s vývojem technologií. V souvislosti s tím budou zavedena preventivní opatření a osvěta k posílení akademické integrity studujících.

Budou nadále podporovány pracovní skupiny (metodici) na úrovni školy a na úrovni fakult, které budou k dispozici pro pedagogy jako podpora pro implementaci flexibilních forem do výuky a designu kurzů. Z projektu Národního plánu obnovy byla zavedena pozice hlavního metodika LMS na VŠE. Skupiny budou podporovány ohledně vybavení potřebnými znalostmi, dovednostmi a technikou. Skupina poskytne pedagogovi technickou a metodologickou podporu při převodu kurzu do formy blended learning a konzultace při realizaci e-learningové podpory.

V návaznosti na identifikované problémy, kterým čelí studenti se zdravotním znevýhodněním a specifickými studijními potřebami při výuce s distančními prvky budou postupně zavedena opatření, která jim umožní úspěšné zvládnutí studia i při výuce formou blended learning a v podmínkách distanční výuky.

Budou implementovány institucionální standardy kvality blended learning zahrnujících i související aspekty z navazujících oblastí a budou zpracovány metodiky a manuály pro implementaci této formy výuky. V návaznosti na zahájení implementace blended learningu a využívání LMS budou připravovány projekty do Národního plánu obnovy a OP JAK s cílem realizace synergických efektů v této oblasti. Vše se zapojí do Centrálního rozvojového projektu pro řešení aspektů blended learning s ostatními vysokými školami.

Kariérní poradenství pro personální rozvoj a řízení kariéry bude nadále poskytováno prezenčně i online. Kariérní poradenství bude nadále rozšiřováno o nabídku dalšího vzdělávání, která vhodně doplní obsah studijních programů. Současně ACR bude spolupracovat se zaměstnavateli na zpřesnění jejich požadavků na studenty a absolventy.

### **3. Efektivita a kvalita doktorského studia**

Pro oblast efektivitu a kvalitu doktorského studia budou aktivity v roce 2024 směřovat k naplnění prioritních cílů, které jsou charakterizovány v zajištění dostatečných finančních podmínek pro kvalitní studium doktorandů v prezenční formě studia, v nadstandardních motivačních finančních podmínkách pro excelentní uchazeče, v kvalitě, otevřenosti a internacionalizaci doktorského studia, ve zlepšení podmínek pro úspěšné studium a podpoře sladování studia a rodinného života a posílení sociální integrace doktorandů.

SZ VŠE v rámci uvedených cílů stanovuje následující operační cíle:

- Zlepšení finančních podmínek studentů prezenční formy doktorských studijních programů;
- Podpora excelence v doktorských studijních programech;
- Vyšší kvalita doktorského studia;
- Internacionalizace doktorského studia;
- Optimalizace podmínek pro doktorské studium;
- Digitalizace procesů doktorského studia.

V roce 2024 budou rozvíjeny aktivity vedoucí k naplnění výše uvedených cílů SZ VŠE. Bude pokračováno v propagaci doktorského studia na VŠE v ČR i zahraničí, v podpoře excelentních doktorandů včetně zahraničních, podpoře zahraničních výjezdů doktorandů a realizaci interního vzdělávání v oblasti vědecko-výzkumných aktivit.

Propagace doktorského studia bude směřována dovnitř školy na studenty magisterských programů i ven, zejména osvědčenou formou Google Ads.

Dojde k posílení finanční podpory účasti studentů na kvalitních mezinárodních konferencích a výzkumných stážích studentů na významných zahraničních výzkumných institucích. Finančně budou podpořeni kvalitní zahraniční doktorandi s cílem dále zvyšovat internacionalizaci doktorského studia. Dále bude podpořeno interní vzdělávání ve vědecko-výzkumných aktivitách pro doktorandy, vč. projektových a publikačních aktivit. VŠE bude realizovat projekt na rozvoj PhD. Infrastruktury podpořený z Operačního programu Jan Amos Komenský.

VŠE též v roce 2023 realizovala rozsáhlé šetření mezi doktorandy, na jehož základě bude ve spolupráci s fakultami zaváděn Standard školitele. V rámci projektu ESF+ budou též připravena opatření pro rozvoj internacionalizace doktorského studia.

Bude zajištěno metodické vedení v oblasti datová analytika v podpoře oblasti doktorského studia:

- Bude zahájena implementace procesů Data Governance, především Data Management Planning při správě dat v projektech VŠE.
- Proběhne úvodní mapování procesů a sběr požadavků:
  - z vybraných procesů pro digitalizaci procesů,
  - pro Datovou platformu a její rozvoj v oblasti Reporting či Datové analytiky.

## **4. Strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje**

V oblasti strategického řízení a efektivního využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje budou pokračovat aktivity k naplnění prioritních cílů VŠE, které spočívají v komplexní proměně prostředí a nastavení procesů, v rozvoji infrastrukturních služeb, v excelenci a společenské relevanci výzkumu a v internacionalizaci vědecko-výzkumné činnosti.

SZ VŠE v rámci uvedených cílů stanovuje následující operační cíle:

- Podpora excelence vědecko-výzkumné činnosti;
- Podpora mezifakultní spolupráce v oblasti excelentní výzkumné činnosti;
- Zkvalitnění výsledků publikační činnosti;
- Kvalitní výzkumná infrastruktura;

- Rozvoj aplikovaného a smluvního výzkumu;
- Popularizace výsledků vědecko-výzkumné činnosti;
- Internacionalizace vědecko-výzkumné činnosti.

V roce 2024 pokračují opatření vedoucí k implementaci principů Metodiky 17+, mezifakultní spolupráci při přípravě vědecko-výzkumných projektů, podpoře excelentních výzkumných týmů, zkvalitnění publikační činnosti, popularizaci výsledků publikační činnosti a podpoře internacionalizace výzkumu.

Pro zvyšování kvality vědecko-výzkumné činnosti budou dále využívány nástroje spočívající v pravidelném vnitřním hodnocení publikační výkonnosti, projektové výkonnosti, a společenské relevance vědecko-výzkumných výstupů. Nově je v rámci Ceny rektora zařazena cena za společenský impakt výzkumu. Po dvou úspěšných žádostech Horizon v roce 2023 bude dále rozšiřována intenzivní podpora při přípravě projektových žádostí i na oblast realizace projektů. Bude pokračováno ve finanční motivaci úspěšných vědců, realizaci vzdělávacích seminářů za pomoci interních i externích týmů, podporován bude networking a cíleně bude pracováno s excelentními výzkumnými týmy. Soutěž IGA již bude realizována na základě využití poznatků z realizovaného projektu IGA/A.

Podpora bude alokována též na získávání excelentních postdoktorandů, zejména zahraničních a Čechů vracějících se ze zahraničí. Stávající excelentní postdoktorandi budou podpořeni ve své výzkumné činnosti.

Dojde k úpravě Metodiky hodnocení uplatňované při habilitačním řízení a řízení ke jmenování profesorem s větším důrazem na kvalitu, excelenci a internacionalizaci vědecko-výzkumné i související pedagogické činnosti.

Bude pokračovat podpora výzkumným týmům při podávání projektů aplikovaného a smluvního výzkumu. Podpořeno bude zapojování pracovníků do edičních rad špičkových světových akademických časopisů a zapojování do evaluačních aktivit výzkumného charakteru.

V oblasti internacionalizace vědecko-výzkumné činnosti je důraz kladen na mobility akademických, případně i neakademických pracovníků. V návaznosti na zpracovaný Gender Equality Plan budou dále rozvíjeny aktivity onboardingu pro zahraniční výzkumníky a důraz bude kladen na podporu žen zapojených do výzkumných aktivit. Bude dále poskytována marketingová podpora úspěšným výzkumníkům a výzkumnicím. Podpořen bude rozvoj interní i externí komunikace zaměřené na vědecko-výzkumné aktivity, tzn. jak ve vztahu dovnitř univerzity, tak vůči médiím a prostřednictvím sociálních sítí.

Bude zahájena příprava datové platformy pro oblast vědy a výzkumu:

- Bude proveden sběr požadavků na datovou platformu a navržen související rozvoj;
- Bude realizována analýza dat v oblasti evidence vědecké činnosti, bude navržen reporting v oblasti evidence vědecké činnosti, včetně návrhu implementace.

## 5. Budování kapacit pro strategické řízení VŠE

Prioritní cíle v oblasti budování kapacit pro strategické řízení spočívají ve využití vhodných nástrojů pro implementaci klíčových strategických priorit a posílení prvků strategického řízení, ve strategickém řízení lidských zdrojů, ve výměně zkušeností mezi vysokými školami a zapojení VŠE do diskuse o legislativních změnách a v rozvoji infrastruktury.

SZ VŠE v rámci uvedených cílů stanovuje následující operační cíle:

- Implementace opatření vyplývajících z mezinárodních akreditací a žebříčků;
- Strategické rozhodování na základě analýzy dat;
- Systém podpory strategických rozhodovacích procesů na úrovni fakult a dalších součástí školy;
- Využití vnější zpětné vazby;
- Koncepční řízení vztahů s absolventy a uchazeči o studium;
- Marketingová komunikace pedagogických, tvůrčích a dalších aktivit univerzity;
- Strategické řízení ve vývojových souvislostech a vazbách;
- Podpora kvalitativního rozvoje lidských zdrojů;
- Implementace zásad a požadavků upřesňujících úlohu, odpovědnost a práva zaměstnanců školy;
- Podpora postdoktorandů;
- Sladění osobního a profesního života;
- Spolupráce a výměna zkušeností s ostatními vysokými školami včetně aktivní role v diskusi o legislativních změnách v oblasti vysokého školství;
- Rozvoj a rekonstrukce infrastruktury pro výuku a výzkum.

Současně vedení VŠE upřesnilo a rozšířilo tyto cíle o:

- Optimalizace procesů a jejich digitalizace.

Strategické řízení VŠE vychází z plnění mezinárodně uznávaných standardů. V roce 2024 získá VŠE rozhodnutí o akreditaci AACSB. V případě kladného výsledku bude pokračovat v plnění standardů a bude se i nadále aktivně zapojovat do aktivit vyplývajících z jejího členství v AACSB. Fakulta podnikohospodářská bude obhajovat akreditaci AMBA, kterou v roce 2021 získala pro svůj mezinárodně uznávaný kurz "Executive MBA".

VŠE bude v roce 2024 pokračovat v implementaci vhodných přístupů a efektivních řešení pro strategické rozhodování na základě analýzy dat. Centrum informatiky bude postupně zajišťovat výstupy nezbytné pro činnost celé školy a poskytovat jejich výsledky fakultám a celoškolním útvarům. Na základě informační podpory pro datovou analytiku a reporting (DaR), zaměřené na podporu plánování a rozhodování vedení VŠE a fakult bude podpořeno strategické rozhodování jak na celoškolní, tak fakultní úrovni. Nezbytným krokem bude v roce 2024 vypracování strategie a koncepce pro oblast DAR a zahájení jejich postupného naplňování. Konkrétně budou realizována následující klíčová opatření:

- Vypracování strategie a koncepce DaR pro plnění cílů a rozvoje.
- Koncepční pohled na datovou analytiku bude vycházet z datové a Cloud strategie VŠE.
- Zahájení implementace procesů Data governance pro informační systémy VŠE (InSIS, LMS, IFIS, EGJE, ...).
- Vytváření správy znalostí pro organizované business a datové slovníky, mapování datových modelů v analyzovaných procesech a informačních systémech umožňující vyšší kooperaci mezi garanty a klienty procesů.
- Cílem bude datová platforma jako organizovaný informační systém správy dat a datových integrací pro reporting a podporu automatizace procesů.

V oblasti řízení lidských zdrojů se VŠE v roce 2024 zaměří na talent management a efektivní vzdělávání klíčových skupin akademických i neakademických pracovníků (metodici a školitelé LMS, vedoucí kateder atp.) a na proces onboardingu. Implementovány budou závěry Auditů rovných příležitostí provedeného v roce 2022. Realizován bude projekt OP Z+ zaměřený na HR strategii, kariérní řád a flexibilní formy práce. Proces strategického řízení změn bude podporován efektivní interní komunikací a VŠE bude dbát také na svou pozici vyhledávaného zaměstnavatele. Bude pokračovat



podpora rozvoje odborných kompetencí akademických pracovníků, motivační ocenění nejoblíbenějších pedagogů a interní vzdělávání směřující k všestrannému rozvoji zaměstnanců VŠE. Podpora duševního zdraví studentů a pracovníků školy bude zajištěna Akademickým centrem VŠE. Součástí pracovního prostředí VŠE jsou také možnosti pohybových aktivit pro zaměstnance a studenty formou diverzifikované nabídky sportovní kurzů, sportovně rekreačních pobytů, lyžařských kurzů, sportovních akcí, pobytového tábora pro děti a příměstského tábora.

V roce 2024 bude pokračovat podpora excelentních postdoktorandů, u kterých je realistické předpokládat směřování k získání habilitace. Kurzy pedagogických a sociálně psychologických dovedností pro doktorandy a postdoktorandy dále posílí kvalitu přípravy doktorandů a postdoktorandů na pedagogický proces.

Nadále bude podporována univerzitní mateřská školka, jejíž služby byly vyhodnoceny jako přínosné pro podporu doktorandů, mladých akademických pracovníků a pracovníků s malými dětmi, neboť tyto služby přispívají k vytvoření pracovního prostředí motivujícího k plnohodnotnému akademickému působení a přispívají k usnadnění návratu pracovníků po mateřské a rodičovské dovolené.

V roce 2024 bude dále prováděna komunikační strategie, která byla aktualizována v roce 2023 a která je zaměřena na posílení známosti značky a dobrého jména školy prostřednictvím efektivního využití nástrojů komunikačního mixu, propagace nabídky studijních programů, komunikace na sociálních sítích, participace na výstavách a veletrzích a využívání nástrojů PR. Současně bude dále provozován program konzultací a podpory marketingových aktivit jednotlivých fakult nebo studentských spolků.

V roce 2024 bude dále pokračovat role celoškolského projektového managementu a služby pro žadatele a řešitele projektů. Cílem je nadále podporovat zejména projekty financované ze strukturálních fondů v jejich průběhu, a to na základě nové směrnice a doprovodných manuálů. Projektová kancelář zaštití přípravu projektů do OP JAK a dalších relevantních programů a bude intenzivně podporovat běžící projekty NPO. Projektová kancelář bude aktivně vyhledávat vhodné projektové příležitosti a podporovat sestavování projektových konsorcií. Získání dalších zkušeností a jejich výměna je předpokládána při setkáních sítě projektových manažerů VVŠ.

V reakci na energetickou krizi dojde k rozšíření plánů a rozborů dalších potenciálních organizačních a technických opatření, které v minulých letech při řádově levnějších energetických vstupech nebyly ekonomicky, ani environmentálně efektivní. Z rozšířených možností provozních úspor budou prioritně vybírána řešení dle kritérií co nejkratšího časového horizontu realizace a návratnosti v rámci rozpočtových omezení vlastních i externích zdrojů.

## **6. Snížení administrativního zatížení pracovníků a rozšíření prostoru pro jejich pedagogické a vědecko-výzkumné působení**

VŠE zaměřuje intenzivně své aktivity na snížení administrativního zatížení pracovníků. Prioritními jsou cíle zlepšení dostupnosti a oběhu informací pomocí pokračující digitalizace agend a rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod VŠE.

SZ VŠE v rámci uvedených cílů stanovuje následující operační cíle:

- Technický rozvoj správních studijních agend a využití jejich role pro digitalizaci;
- Implementace iniciativy Erasmus Without Paper;
- Zefektivnění administrativních agend;
- Zvýšení úrovně kybernetické bezpečnosti;
- Implementace jednotné digitální brány;
- Vytvoření podmínek pro zavedení plné elektronické studijní agendy;
- Rozvoj elektronizace ekonomických informačních systémů;
- Rozvoj a úpravy systémů spisové a archivní služby;
- Efektivní a profesionální příprava, realizace a správa projektů Projektovou kanceláří;
- Zefektivnění výroby a distribuce knižní a časopisecké publikační činnosti.

Současně vedení VŠE upřesnilo a rozšířilo tyto cíle o:

- Příprava na zajištění souladu s legislativou EU v oblasti kybernetické bezpečnosti.

V roce 2024 budou nadále pokračovat opatření vedoucí k digitalizaci oběhu dokumentů, úpravám spisové a archivní služby, rozvoji a zkvalitnění výstupů z ekonomického informačního systému, zvýšení kybernetické bezpečnosti a vytvoření komunikačního plánu přechodu na Erasmus Without Paper.

V roce 2024 bude ve vybraném schvalovacím informačním systému probíhat testování a implementace definovaných schvalovacích procesů. Kontinuálně bude probíhat modernizace procesů ve vykazování činností, ukazatelů a výsledků v závislosti na legislativních změnách, přizpůsobování oběhu dokumentů procesním požadavkům, centralizace sledování dopadů legislativních změn ve vykazování ukazatelů externím subjektům.

V roce 2024 se předpokládá dokončení náročné integrace systému elektronické spisové služby (Athena) a ekonomického IS (iFIS) v oblasti zveřejňování smluv a objednávek. Dle zkušenosti z provozu se očekávají další možnosti integrace mezi iFIS a Athenou. Předpokládá se také analýza rozsahu možných integrací na studijní systém (InSIS).

Cílem rozvoje a zkvalitnění výstupů z ekonomického informačního systému bude další zefektivnění práce zaměstnanců VŠE a snížení jejich administrativního zatížení prostřednictvím aplikace WebFIS: Ve spolupráci s dalšími VVŠ je plánováno navazující rozšíření modulu Majetek o funkci vyřazení majetku.

## 7. Internacionalizace

V roce 2024 budou opatření směřovat k naplnění prioritních cílů internacionalizace, kterými jsou rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků školy, internacionalizace studijních programů, zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělání, vytváření mezinárodního prostředí ve škole a propagace VŠE v zahraničí a posílení strategického řízení internacionalizace.

SZ VŠE v rámci uvedených cílů stanovuje následující operační cíle:

- Tvorba a rozvoj kurzů pro budování jazykových a mezikulturních kompetencí pro studenty a zaměstnance;
- Podpora výuky předmětů v cizím jazyce pro studijní programy uskutečňované v českém jazyce;
- Podpora studentských mobilit;

- Podpora mobilit pro studenty se specifickými potřebami a ze socioekonomicky znevýhodněného prostředí;
- Digitalizace administrativních procesů spojených s mobilitami;
- Podpora mobilit zaměstnanců;
- Podpora začlenění zahraničních akademických pracovníků do aktivit školy;
- Rozšiřování společných studijních programů;
- Hodnocení kvality cizojazyčných programů;
- Internacionalizace kurikula studijních programů;
- Rozvoj kompetencí akademických pracovníků v oblasti internacionalizace kurikula;
- Ukotvení a rozvoj postupů pro uznávání předchozího vzdělání;
- Jednotný systém pro uznávání výsledků ze studia v rámci zahraničních studijních pobytů;
- Využívání synergických efektů v oblasti mezinárodního marketingu;
- Využití spolupráce v rámci vybudované platformy Study in Prague;
- Aktivní zapojení do aktivit Study in the Czech Republic;
- Vytvoření fakultních stipendijních programů pro studenty cizojazyčných programů;
- Rozvoj služeb nabízených zahraničním studentům a akademickým pracovníkům;
- Rozvoj programu VŠE Ambassador;
- Zavedení systému zpětné vazby od studentů a absolventů cizojazyčných programů;
- Rozvoj absolventského programu pro zahraniční studenty;
- Tvorba celoškolské strategie internacionalizace;
- Podpora mezinárodních strategických partnerství.

Vzhledem k tomu, že výuka na zahraničních univerzitách je stále více nedílnou součástí kvalifikačního růstu akademických pracovníků VŠE a zkušenosti i osobní kontakty získané během pobytu v zahraničí přispívají ke zvyšování kvality výuky a vědecko-výzkumných aktivit, bude v roce 2024 v oblasti internacionalizace prioritou projekt na podporu výukových mobilit akademických pracovníků VŠE. Podporovány budou jak mobility do zemí evropských, tak výukové mobility, které proběhnou na zámořských univerzitách. VŠE bude i nadále podporovat výjezdy postdoktorandů a akademických pracovníků zaměřené na přípravu mezinárodních výzkumných projektů a zapojení odborníků ze zahraničí do vědecko-výzkumných aktivit VŠE.

VŠE bude rozvíjet společné studijní programy a posilovat internacionalizaci kurikul, zejména formou začlenění zahraničních profesorů do výuky a využíváním moderních prvků LMS.

Nadále budou podporovány studentské mobility (počty přijatých i vyslaných studentů by opětovně měly překročit hranici 1 000 mobilit). VŠE bude organizačně a stipendii podporovat studijní pobyty v zahraničí, které nejsou pokryty programem Erasmus+ a bude podporovat studenty ze socioekonomicky znevýhodněného prostředí a studenty se specifickými potřebami. Podporovány budou dlouhodobé (semestrální) i krátkodobé (např. letní školy) studijní pobyty, pracovní stáže i výukové pobyty a školení, jak přímo, tak formou poskytování informací o nabídce širokého spektra možností pro osobnostní rozvoj a získání mezinárodní zkušenosti, která je důležitým předpokladem pro uplatnění na mezinárodním trhu práce. Jazykové a mezikulturní kompetence budou vytvářeny a posilovány prostřednictvím nabídky kurzů, které budou otevřeny studentům vyjíždějícím do zahraničí, vyučujícím v cizojazyčných kurzech včetně postdoktorandů a pracovníkům servisních pracovišť.

Admission Office bude poskytovat informace pro uchazeče o studium v cizojazyčných studijních programech, organizovat návštěvy zahraničních studijních poradců, dny otevřených dveří a bude podporovat začleňování nově přijatých studentů ze zahraničí do aktivit pořádaných VŠE pro zahraniční studenty.

Aktivní zapojení do mezinárodních sítí typu CEMS, PIM, AACSB, EFMD, EIASM, CIDD apod. a účast na veletrzích, konferencích a workshopech organizovaných mezinárodními profesními aliancemi (EUA, EAIE, NAFSA, APAIE, EIASM apod.) umožní sdílet zkušenosti s rozsáhlým portfoliem zahraničních vzdělávacích institucí. Kromě účasti na uvedených akcích bude podporováno aktivní působení zaměstnanců školy v mezinárodních sítích a institucích, např. v jejich řídicích a kontrolních orgánech a hodnotitelských týmech při evaluaci studijních programů či zahraničních institucí.

VŠE bude i v roce 2024 poskytovat podporu ukrajinským studentům a akademickým pracovníkům, kteří byli nuceni uprchnout před válečným konfliktem.

## Příloha Plánu realizace SZ VŠE pro rok 2024: Plán investičních aktivit

V ústředním výukovém kampusu Žižkov budou prováděny investice rekonstrukčního charakteru pro udržení stávajících kapacit a financované z programu 133 220, které částečně navazují na etapy v minulých letech. Při stanovování priorit investičních projektů byly mj. zohledňovány dopady na úsporu provozních nákladů, především ve spotřebě energií. V případě schválení žádosti o dotační prostředky z výzev OP JAK ERDF budou zahájeny modernizační úpravy výukových prostor včetně jejich vybavení audiovizuální a výpočetní technikou dle současných trendů podporující změny ve formách výuky.

V kampusu studentských kolejí Jarov se naváže na již provedené rekonstrukce z minulých let opatřeními v oblasti bezpečnosti, přístupového systému a obnovou interiérů ve zbývajících budovách. Plánováno je také zahájení komplexních rekonstrukčních prací koleje Blanice na Jižním Městě.

### Stavby a rekonstrukce

#### A- Údaje o akci

#### B- Aktuální stav investiční akce

Název akce	Stručný popis akce	Náklady akce vč. DPH [tis. Kč]			Termín přípravy a realizace	Zdůvodnění akce vč. vztahu k prioritám SZ, synergické vazby, návaznost na předchozí etapy	Popis aktuálního stavu řešení investiční akce	Plán prací pro rok 2024	Předpoklad nákladů v roce 2024 [tis. Kč vč. DPH]
		CELKEM	SR/OP	FRIM					
<b>Rekonstrukce rozvodu ústředního topení v Nové budově</b>	Odstranění havarijního stavu hlavních rozvodů ÚT, výměna starých radiátorů a hlavnic, zajištění správného tepelného spádu. (Program 133 220)	6 950	5 908	1 042	Příprava 2023-24 Realizace 2024	Navazuje na etapy provedené v letech 2020 - 23 Naplnění cíle SZ - 5.D.1 Rozvoj a rekonstrukce infrastruktury pro výuku a výzkum	Příprava PD	realizace	6 950
<b>Rekonstrukce vzduchotechniky v Rajské budově</b>	Zajištění řádného přívodu i odtahu vzduchu, který je v současnosti částečně nefunkční. (Program 133 220)	7 260	6 171	1 089	Příprava 2023-24 Realizace 2024	Naplnění cíle SZ - 5.D.1 Rozvoj a rekonstrukce infrastruktury pro výuku a výzkum	Příprava PD	realizace	7 260
<b>Rekonstrukce fasádního pásku Staré budovy 4</b>	Výměna poškozeného, opadávajícího obkladu, provedení sanace trhlín. (Program 133 220)	7 500	6 198	1 302	Příprava 2023-24 Realizace 2024	Navazuje na etapy provedené v letech 2020 - 23 Naplnění cíle SZ - 5.D.1 Rozvoj a rekonstrukce infrastruktury pro výuku a výzkum	Jednání s Nár. pam. ústavem ÚOP Praha a Odborem památkové péče MHMP, příprava PD	realizace	7 500
<b>Rekonstrukce západního křídla SB včetně statického zabezpečení</b>	Zajištění stability objektu. (Program 133 220)	52 000	44 200	7 800	Příprava 2023-24 Realizace 2024 -25	Naplnění cíle SZ - 5.D.1 Rozvoj a rekonstrukce infrastruktury pro výuku a výzkum	Příprava PD	realizace	52 000
<b>Rekonstrukce zdravotně technických instalací v Nové budově</b>	Částečná výměna rozvodů vody, odstranění častých havárií na již dosluhujících rozvodech, zlepšení cirkulace i obsluhy, dešťové svody. (Program 133 220)	7 100	6 035	1 065	Příprava 2023 Realizace 2024	Naplnění cíle SZ - 5.D.1 Rozvoj a rekonstrukce infrastruktury pro výuku a výzkum	Příprava PD	realizace	7 100
<b>Vjezd do areálu Žižkov, vnitřní komunikace</b>	Zkapacitnění bezpečného a reprezentativního přístupu do areálu. (Program 133 220)	41 400	35 190	6 210	Příprava 2023 -24 Realizace 2025	Naplnění cíle SZ - 5.D.1 Rozvoj a rekonstrukce infrastruktury pro výuku a výzkum	Příprava PD ke SP	PD k realizaci stavby	1 350

## A- Údaje o akci

## B- Aktuální stav investiční akce

Název akce	Stručný popis akce	Náklady akce vč. DPH [tis. Kč]			Termín přípravy a realizace	Zdůvodnění akce vč. vztahu k prioritám SZ, synergické vazby, návaznost na předchozí etapy	Popis aktuálního stavu řešení investiční akce	Plán prací pro pro rok 2024	Předpoklad nákladů v roce 2024 [tis. Kč vč. DPH]
		CELKEM	SR/OP	FRIM					
<b>Rekonstrukce plynové kotelny, kogenerační jednotka, tepelné čerpadlo</b>	Rek.plynové kotelny zajišťující vytápění a TUV pro objekt IB, RB (Program 133 220)	31 050	26 393	4 658	Příprava 2023 -24 Realizace 2025 - 26	Naplnění cíle SZ - 5.D.1 Rozvoj a rekonstrukce infrastruktury pro výuku a výzkum	Příprava studie	Příprava PD	1 500
<b>NPO - Modulární učebna IB</b>	Výbudování a vybavení učebny pro moderní modulární výuku ze stávajících prostor.	20 875	12 000	8 875	Příprava 2022 - 23 Realizace 2023 -24	Naplnění cíle SZ - 5.D.1 Rozvoj a rekonstrukce infrastruktury pro výuku a výzkum	Příprava PD	realizace	20 875
<b>OP JAK ERDF Kvalita - Rozšíření VZT + chlazení 3P SB</b>	Zajištění tepelné pohody dle ČSN v exponovaných učebnách.	23 800	22 610	1 190	Příprava 2023-24 Realizace 2024 - 25	Naplnění cíle SZ - 5.D.1 Rozvoj a rekonstrukce infrastruktury pro výuku a výzkum	Příprava PD	realizace	23 800
<b>OP JAK ERDF Kvalita - Modulární učebna v IB M2, M3</b>	Výbudování a vybavení učebny pro moderní modulární výuku ze stávajících prostor.	15 000	14 250	750	Příprava 2023 - 24 Realizace 2024	Naplnění cíle SZ - 5.D.1 Rozvoj a rekonstrukce infrastruktury pro výuku a výzkum	Příprava PD	realizace	15 000
<b>OP JAK ERDF Kvalita - Modernizace posluchárny NB A</b>	Změna uspořádání prostor a modernizace vybavení k zajištění požadované kvality didaktických prostředků pro prezenční výuku.	18 000	17 100	900	Příprava 2023 - 24 Realizace 2024	Naplnění cíle SZ - 5.D.1 Rozvoj a rekonstrukce infrastruktury pro výuku a výzkum	Příprava PD	realizace	18 000
<b>OP JAK ERDF Kvalita - Modernizace posluchárny JM 104</b>	Modernizace prostor a vybavení k zajištění požadované kvality didaktických prostředků pro prezenční výuku.	19 000	18 050	950	Příprava 2023 - 24 Realizace 2024	Naplnění cíle SZ - 5.D.1 Rozvoj a rekonstrukce infrastruktury pro výuku a výzkum	Příprava PD	realizace	19 000
<b>CELKEM</b>		<b>249 935</b>	<b>214 105</b>	<b>35 831</b>				<b>CELKEM</b>	<b>180 335</b>

## Správa účelových zařízení

A- Údaje o akci					B- Aktuální stav investiční akce				
Název akce	Stručný popis akce	Náklady akce bez DPH [tis. Kč]			Termín přípravy a realizace	Zdůvodnění akce vč. vztahu k prioritám SZ, synergické vazby, návaznost na předchozí etapy	Popis aktuálního stavu řešení investiční akce	Plán prací pro rok 2024	Předpoklad nákladů v roce 2024
		CELKEM	SR/OP	FRIM/Úvěr					
<b>Rozšíření přístupového systému na kolejích VŠE</b>	Bezobslužný provoz pokojů - elektronický systém vstupu do buněk a pokojů. Výměna protipožárních dveří. Pro koleje Palachova kolej blok D, Eislerova kolej, Thalerova kolej, Jarov II)	50 202	0	50 202	Příprava 2021-23 Realizace 2024-26	Rozvoj a digitalizace kolejí v areálu Jarov k dosažení bezobslužného ubytování a provozu.	Dokončeno VŘ a podpis SOD	Realizace akce PK blok D 12/23 - 3/24	11 723
<b>Kolej Blanice - zateplení</b>	Kompletní zateplení obálky budovy včetně výměny oken a rekonstrukce balkónů.	85 000	0	85 000	Příprava 2021-23 Realizace 2024-25	Budova je celkově energeticky velmi náročná. Dle energetického auditu je zateplení nutností pro snížení nákladů budovy.	Probíhá hodnocení nabídek VZ a výběr dodavatele	Realizace akce 3/2024 - 11/24	56 666
<b>Kolej Blanice - VZT</b>	Rekonstrukce zastaralé a nevyhovující vzduchotechniky celé koleje.	16 000	0	16 000	Příprava 2023 Realizace 2024	Při realizaci zateplení by se stav stal velmi rychle havarijní.	Příprava akce	Realizace akce	16 000
<b>Palachova kolej blok D</b>	Dodávka, montáž a kompletace elektrického požárního systému, evakuačního rozhlasu, datových rozvodů pro AP a rekonstrukce podlah.	15 539	0	15 539	Příprava 2021-22 Realizace 2023-24	Rozvoj a digitalizace kolejí v areálu Jarov k dosažení bezobslužného ubytování a provozu. Při celkové rekonstrukci byl požadavek HZS na zvýšení požární bezpečnosti ubytovaných.	Dokončeno VŘ a podpis SOD	Realizace akce 12/23 - 3/2024	10 539
<b>Palachova kolej blok D</b>	Dodávka a montáž nábytku (výměna nábytku ve všech pokojích koleje)	8 000	0	8 000	Příprava 2023 Realizace 2024	Kolej prošla rekonstrukcí koupelen a kuchyněk včetně VZT, kdy pokoje a vybavení pokojů již neodpovídají dosaženému standardu předchozí rekonstrukce.	Příprava akce	Realizace akce	8 000
<b>Palachova kolej blok B (výzva prog. 133220 v roce 2022) EDS: 133D221000045</b>	Dodávka, montáž a kompletace elektrického požárního systému, evakuačního rozhlasu, datových rozvodů pro AP, přístupového systému a rekonstrukce podlah.	23 602	13 925	9 676	Příprava 2021-23 Realizace 2024	Rozvoj a digitalizace kolejí v areálu Jarov k dosažení bezobslužného ubytování a provozu. Při celkové rekonstrukci byl požadavek HZS na zvýšení požární bezpečnosti ubytovaných.	Příprava VZ na realizaci	Realizace akce	23 602
<b>Palachova kolej blok C (výzva prog. 133220 v roce 2022) EDS: 133D221000046</b>	Dodávka, montáž a kompletace elektrického požárního systému, evakuačního rozhlasu, datových rozvodů pro AP, přístupového systému a rekonstrukce podlah.	26 036	15 361	10 675	Příprava 2021-23 Realizace 2024	Rozvoj a digitalizace kolejí v areálu Jarov k dosažení bezobslužného ubytování a provozu. Při celkové rekonstrukci byl požadavek HZS na zvýšení požární bezpečnosti ubytovaných.	Příprava VZ na realizaci	Realizace akce	26 036
<b>CELKEM</b>		<b>224 379</b>	<b>29 286</b>	<b>195 092</b>				<b>CELKEM</b>	<b>152 566</b>

## Strojní a přístrojové vybavení

### A- Údaje o akci

### B- Aktuální stav investiční akce

Název akce	Stručný popis	Celkové náklady akce [tis. Kč vč. DPH]	Předpokládané zdroje	Termín přípravy a realizace	Zdůvodnění akce vč. vztahu k prioritám SZ, synergické vazby, návaznost na předchozí etapy	Popis aktuálního stavu [projektová fáze]	Plán prací pro rok 2024	Předpoklad nákladů v roce 2024
<b>Wi-Fi kontrolér</b>	Wi-Fi kontrolér pro VŠE (všechny lokality vč. FMJH)	3 500	OP JAK ERDF/FRIM/PPSŘ	výběr dodavatele a dodání Q1/2024	Stávající kontroléry již nemají volnou kapacitu pro připojování dalších zařízení a Wi-Fi tak neze dále rozšiřovat. Dokončení akce z 2023.	zadávací dokumentace	dodávka, instalace, provoz	3 500
<b>Autorizační servery</b>	Obměna 2 ks zastaralých serverů po 7 letech bez možnosti prodloužení podpory.	605	FRIM/PPSŘ	výběr dodavatele a dodání Q2/2024	Z pohledu vyhlášky o kybernetické bezpečnosti pro zajištění Významného IS bude obměnou zajištěno technické opatření: §27 Zajišťování úrovně dostupnosti informací.	zadávací dokumentace	dodávka, instalace, provoz	605
<b>Zálohování</b>	Obměna HW k zálohování	4 700	FRIM	výběr dodavatele Q1-2/2024, dodání Q2-3/2024	DataDomain, pásková jednotka, šifrování dat na páskách.	zpracovávání zadávací dokumentace	dodávka, instalace, provoz	4 700
<b>Síťové prvky</b>	Výměna případně částečný upgrade páteřních síťových prvků a výměna agregačních/hlavních prvků v jednotlivých budovách/lokality VŠE.	6 000	ERDF	výběr dodavatele Q2/2024, dodání Q3/2024	Narůstající požadavky na přenosovou kapacitu nebude možné řešit spoji 10GE, ale bude potřeba i jednotlivé budovy/areály VŠE připojovat k páteřním prvkům vyšší rychlostí.	zadávací dokumentace	dodávka, instalace, provoz	6 000
<b>Bezpečnost záloh</b>	Zvýšení bezpečnost zálohování.	4 000	FRIM/PPSŘ	výběr dodavatele Q2-3/2024, dodání 4Q/2024	Nástavba nového zálohování. Cyber recovery řešení s detekcí případně napadených záloh.	zpracování zadávací dokumentace	dodávka, instalace, provoz	4 000
<b>Obnova strojového vybavení</b>	Obnova audiovizuálního vybavení výukových prostor.	250	FRIM	Q3/2024	Poskytování služeb AVT pro zajištění výuky.	cenová nabídka	pořízení	250
<b>Síťové prvky přístupové (a servisní servery)</b>	Výměna síťových prvků pro budovy: RB, JM, NB (západní křídlo), SB (část do Italské ulice) a CKJ.	3 000	FRIM	výběr dodavatele Q1/2024, dodání Q2-3/2024	Obměna technologie (zastaralá), nemožnost dokoupení podpory, snížení provozních nákladů za energie.	zadávací dokumentace	dodávka, instalace, provoz	3 000
<b>CELKEM</b>		<b>22 055</b>					<b>CELKEM</b>	<b>22 055</b>



## Příloha 2 Plánu realizace SZ VŠE pro rok 2024: Program podpory rozvoje oblasti vysokého školství

VŠE v Praze bude koncentrovat svůj záměr v části 1 do rozvoje aktivit v projektech, které budou navazovat na již realizované CRP projekty v předchozích letech:

- Budování situačního povědomí v kyberprostoru VVŠ a efektivní reakce na krizové situace
- Koordinovaný rozvoj ekonomických aplikací vysokých škol
- Noc vědců – rozvoj celoroční systematické popularizace vědy
- Rozvoj studijního, psychologického a kariérního poradenství na VŠE v Praze
- Meziuniverzitní spolupráce na rozvoj podnikání
- Úpravy InSIS – změny legislativy, digitalizace
- Study in Prague
- Příležitosti a výzvy implementace iniciativy Evropské komise Erasmus Without Paper a aktivit v kontextu European Student Card Initiative

VŠE v Praze se v části 2 zapojí do obou navrhovaných projektů MŠMT:

- Implementace reformy doktorského studia
- Strategie řízení lidských zdrojů