VŠE / VYSOKÁ ŠKOLA EKONOMICKÁ V PRAZE

Zápis z 1. jednání Rady pro vnitřní hodnocení VŠE

Datum: 20. října 2026

Přítomní: Petr Dvořák, Pavel Hnát, Martin Lukeš, Hana Machková, Milan Nidl, Petr Musílek, Martina Jiránková, Radka Druláková, Jakub Tomášek, Jiří Hnilica, Hana Lorencová, Ota Novotný, Jakub Fischer, Jan Zouhar, Adéla Zubíková, Martin Pělucha, Mojmír Sabolovič, Tomáš Kincl, Pavel Racocha

Omluvení: Jana Skálová, Tomáš Pavelka, Marek Jindra, Jiří Rusnok

Hosté: Veronika Skočdopolová, Daniela Pauknerová, Tomáš Zouhar

	Jméno	Podpis	Funkce/útvar
Zapsala:	Veronika Skočdopolová	Ing. Veronika Skočdopolová Ph.D. Digitálně podepsal Ing. Veronika Skočdopolová Ph.D. Datum: 2026.10.31 20:13:19 +01'00'	tajemnice
Schválil:	Petr Dvořák	doc. Ing. Petr Dvořák, Ph.D. Digitálně podepsal doc. Ing. Petr Dvořák, Ph.D. Datum: 2026.11.04 16:56:56 +01'00'	rektor

Program jednání

1. **Podstatné změny studijních programů**
2. **Žádost o akreditaci N-MOP Master in Organizational Psychology**
3. **Změny ve studijních programech v rámci projektu ESF+**
4. **Konzultanti rady pro oblast Informatika**
5. **Jmenování členů a předsedy stálé pracovní skupiny pro oblast Informatika**
6. **Zpráva o kontrolní činnosti**
7. **Zpráva o přijímacím řízení**
8. **Zpráva o uplatnění absolventů**
9. **Harmonogram akreditací na roky 2027 a 2028, Institucionální akreditace**
10. **Plánované změny akreditačních standardů**
11. **Kontrolní zprávy**
12. **Různé**

Jednání řídil rektor Dvořák. Na úvod přivítal přítomné na prvním zasedání RVH v novém čtyřletém funkčním období (2026–2030) a poděkoval členům za přijetí nominace. Konstatoval, že je přítomno 18 členů Rady pro vnitřní hodnocení VŠE (RVH) a RVH je tedy usnášeníschopná.

Rada pro vnitřní hodnocení se hlasováním usnesla na výše uvedeném programu jednání.

Rektor stručně shrnul hlavní výzvy pro nadcházející období:

- reakreditaci institucionální akreditace s plánovaným podáním žádosti v září 2027,
- navazující reakreditace téměř všech studijních programů VŠE,
- reakreditační proces mezinárodní akreditace AACSB,
- implementaci změn spojených s chystanou novelou zákona o vysokých školách.

Tajemnice RVH dále informovala o výsledcích hlasování per rollam ze dne 19. června 2026, ve kterém bylo schváleno přiřazení nových vedlejších specializací FIS. Zápis z hlasování je dostupný na stránkách RVH.

1. Podstatné změny studijních programů

Děkan Hnilica předložil RVH k projednání plánovanou změnu garanta magisterských studijních programů Management udržitelnosti (N-MU) a Sustainability Management (N-SUM). Stávající garantku prof. PhDr. Danielu Pauknerovou, Ph.D., nahradí prof. Ing. Luboš Smrčka, CSc. Změnu projednala Akreditační rada fakulty dne 20. 5. 2026 a následně Vědecká rada fakulty dne 3. 6. 2026.

Děkan Novotný předložil RVH k projednání plánovanou změnu garanta magisterského studijního programu Informační management (N-IM). Stávajícího garanta prof. Ing. Petra Doucka, CSc., nahradí doc. Ing. Zdeněk Smutný, Ph.D. Změnu projednala Akreditační rada fakulty dne 29. 5. 2026 a následně Vědecká rada fakulty dne 8. 6. 2026.

Diskuse:

Prorektor Hnát v diskusi zdůraznil, že s ohledem na chystané nové akreditační standardy je nutné, aby se garant podílel na výuce předmětů profilového základu. Děkan Hnilica potvrdil, že prof. Smrčka v programech N-MU a N-SUM vyučuje. Na dotaz doc. Drulákové dále potvrdil, že studijní plány české a anglické verze programu jsou v souladu s předpisy, tj. obě verze mají totožné obsahové zaměření a profil absolventa.

Závěry a úkoly:

Rektor dal hlasovat o návrhu: „Rada pro vnitřní hodnocení VŠE podle § 12 odst. 1 písm. b) a § 78 odst. 2 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), čl. 10 odst. 7 Statutu VŠE v Praze a čl. 8 směrnice rektora Tvorba a uskutečňování studijních programů na VŠE (SR 1/2018) souhlasí se změnou garanta studijních programů Management udržitelnosti (N-MU) a Sustainability Management (N-SUM).“

Pro přijetí návrhu hlasovalo 18, proti 0, zdržel se 0. **Návrh byl přijat**.

Rektor dal hlasovat o návrhu: „Rada pro vnitřní hodnocení VŠE podle § 12 odst. 1 písm. b) a § 78 odst. 2 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), čl. 10 odst. 7 Statutu VŠE v Praze a čl. 8 směrnice rektora Tvorba a uskutečňování studijních programů na VŠE (SR 1/2018) souhlasí se změnou garanta studijního programu Informační management (N-IM).“

Pro přijetí návrhu hlasovalo 18, proti 0, zdržel se 0. **Návrh byl přijat**.

Fakulty zajistí přípravu formuláře Pověření výkonem funkce k 1. 11. 2026, který po podpisu děkanem předají na OŘK. Na základě formuláře připraví MPO jmenovací listinu pro nové garanty.

OŘK zajistí informování NAÚ do 30. 11. 2026.

2. Žádost o akreditaci N-MOP Master in Organizational Psychology

Akreditační spis včetně přístupového jména a hesla je dostupný na této adrese.

Garantkou předloženého studijního programu je prof. PhDr. Daniela Pauknerová, Ph.D. Externí hodnocení vypracoval doc. PhDr. Ing. Aleš Gregar, CSc. z Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně.

Program reaguje na vysokou neuspokojenou poptávku po aplikovaném psychologickém vzdělání v byznysu. Není zaměřen na klinickou psychologii, ale výhradně na organizační psychologii, vedení lidí (leadership), řízení změn, wellbeing a rozvoj organizační kultury. Koncepce programu vychází z úspěšného modelu na BI Norwegian Business School. Výuka bude kapacitně i odborně stavět na Katedře manažerské psychologie a sociologie FPH a na spolupráci s odborníky z praxe (spolupráce s poradenskou společností QED Group). Kurikulum splňuje akademické požadavky evropského certifikátu EuroPsy (absolventi bakalářského studia psychologie mohou po absolvování programu a získání vlastní odborné praxe požádat o certifikát evropského psychologa). Program je akademicky zaměřený a bude uskutečňován v anglickém jazyce v prezenční formě se standardní dobou studia dva roky. Cílová kapacita je stanovena na 50 studentů.

Diskuse:

Prorektor Hnát v diskusi upozornil na zásadní věcnou a procedurální podmínku: vzhledem k tomu, že 50 % obsahu programu spadá do oblasti vzdělávání Psychologie, pro kterou VŠE nemá institucionální akreditaci, nelze program schválit v rámci institucionální akreditace VŠE. Žádost o akreditaci musí být předložena k posouzení Národnímu akreditačnímu úřadu pro terciární vzdělávání (NAÚ TV). Rektor Dvořák přislíbil, že po dokončení spisu požádá předsedu NAÚ TV o prioritní projednání, aby bylo možné zahájit výuku v plánovaném akademickém roce 2027/2028.

Závěry a úkoly:

Rektor dal hlasovat o návrhu: „Rada pro vnitřní hodnocení VŠE podle § 12 odst. 1 písm. c) zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), čl. 10 odst. 7 Statutu VŠE v Praze a čl. 34 odst. 2 Pravidel systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností VŠE schvaluje záměr předložit žádost o akreditaci navazujícího magisterského studijního programu N-MOP Master in Organizational Psychology Národnímu akreditačnímu úřadu pro terciární vzdělávání.“

Pro přijetí návrhu hlasovalo 18, proti 0, zdržel se 0. **Návrh byl přijat**.

FPH ve spolupráci s OŘK připraví spis k odeslání na NAÚ.

3. Změny ve studijních programech v rámci projektu ESF+

Na jednání se dostavil doc. Zouhar. Počet přítomných členů rady se zvýšil na 19.

Děkan Musílek předložil změny studijních programů, které jsou realizovány v rámci projektu ESF+ pro VŠE: Kvalita a lidské zdroje. Změny spočívají v **zavedení odborné praxe jako povinně volitelné součásti studia**, a to pro studenty přijaté od ZS 2026/2027. Změna byla připravena na základě zpětné vazby zaměstnavatelů, zejména Rady absolventů a partnerů FFÚ, a zpětné vazby studentů a absolventů. Návrh byl projednán a schválen Akreditační radou fakulty a následně akceptován děkanem FFÚ. Cílem je posílit propojení vysokoškolského studia s budoucím zaměstnáním a umožnit studentům aplikovat získané znalosti a dovednosti v praxi a současně získávat nové profesní zkušenosti. U programů N-UP a N-FT již byly praxe zavedeny dříve. Smlouvy o praxích jsou evidovány v modulu praxí v InSIS, přičemž v aktuálním semestru probíhá pilotní testování na přibližně 70 probíhajících praxích.

Rozsah praxe a nové/inovované předměty jednotlivých programů:

- B-BP Bankovnictví a pojišťovnictví: praxe v rozsahu 12 kreditů, předměty 1BP397 a 1MT397 Odborná praxe.
- B-DP Zdanění a daňová politika: praxe v rozsahu 12 kreditů, předmět 1VF397 Odborná praxe.
- B-FI Finance: praxe v rozsahu 12 kreditů, předměty 1VF397, 1MT397, 1BP397 a 1FP397 Odborná praxe.
- B-UC Účetnictví a finanční řízení podniku: praxe v rozsahu 12 kreditů, předměty 1MU397, 1FU397 a 1FP397 Odborná praxe.
- N-BP Bankovnictví a pojišťovnictví: praxe v rozsahu 12 kreditů, předměty 1BP597 a 1MT597 Odborná praxe.
- N-DP Zdanění a daňová politika: praxe v rozsahu 12 kreditů, předmět 1VF597 Odborná praxe.
- N-FG Finanční inženýrství: praxe v rozsahu 12 kreditů, předmět 1BP597 Odborná praxe.

- N-FI Finance: praxe v rozsahu 6 kreditů, předměty 1VF596, 1MT596, 1BP596 a 1FP596 Odborná praxe.
- N-FO Finance a oceňování podniku: praxe v rozsahu 12 kreditů, předmět 1FP597 Odborná praxe.
- N-UC Účetnictví a finanční řízení podniku: praxe v rozsahu 12 kreditů, předměty 1MU597, 1FU597 a 1FP597 Odborná praxe.

Děkan Novotný předložil změny studijního programu N-ADA Aplikovaná datová analytika a umělá inteligence, které jsou realizovány v rámci projektu ESF+ pro VŠE: Kvalita a lidské zdroje. U tohoto programu spočívá inovace praxí v kvalitativním vyhodnocování dat získaných z modulu praxí v InSIS. Jde o zkvalitnění celého systému výběru, přípravy, realizace a ukončení praxe. Na základě zpětné vazby studentů a partnerů byly podrobněji vymezeny jednotlivé kroky a vedle standardního výběrového řízení konaného dvakrát za semestr byly umožněny také průběžné ad hoc nabídky partnerů a individuální témata iniciovaná studentem. Proces zahrnuje výběr tématu, komunikaci s firmou, formální schválení a dohodu o praxi, možnost dobrovolného průběžného hodnocení „Mid Term Check“ a závěrečné zhodnocení; po dokončení praxe student odevzdává výstupní dokument do InSIS. Nové/inovované předměty: 4IT348 Praxe v Data Analytics a 4IT553 Praxe v aplikované datové analytice pro business.

Diskuse:

Rektor Dvořák upozornil na riziko nejednotnosti a ptal se, v čem se praxe za 6 ECTS věcně liší od praxe za 12 ECTS a zda stejná studijní zátěž nedostává odlišné kreditové ohodnocení. Prorektor Hnát na základě podkladů upřesnil, že u 12kreditové praxe je požadováno 286 hodin, zatímco u 6kreditové praxe na Financích 130 hodin. Zdůraznil nutnost dohlédnout na to, aby požadavky v sylabu praxe u programu Finance byly skutečně poloviční. Prorektorka Machková upozornila, že stanovení praxe pouze za 6 ECTS znemožňuje celosemestrální výjezdové stáže (např. do zahraničních institucí či bank), protože takto nízký počet kreditů neumožní studentovi naplnit minimální kreditovou povinnost za semestr. Jakub Tomášek se ptal, zda se jedná o praxe v soukromém sektoru a zda si je studenti musí hledat sami, nebo zda fakulta nabízí vlastní partnerské firmy. Děkan Musílek potvrdil, že platí obojí. Fakulta má navázanou spolupráci s řadou partnerů a smluvních firem, ale studenti mají zároveň možnost si praxi najít i sami podle vlastního uvážení.

V rámci diskuse otevřel rektor Dvořák téma zvýšení počtu kreditů povinných předmětů garantovaných FPH ze 6 na 7 ECTS. Tato úprava byla RVH předložena jako nepodstatná změna. Děkan Hnilica vysvětlil, že s rozvojem online studijních opor dochází ke snížení podílu přímé výuky a k posílení samostatné přípravy studentů, což pomáhá snížit i celkové finanční náklady na výuku. Cílem bylo rovněž zohlednit skutečnost, že některé předměty jsou dlouhodobě náročnější a jejich náročnost neodpovídala dřívější jednotné dotaci 6 ECTS. Prorektorka Machková vyjádřila obavu, jak se sedmikreditové předměty projeví při uznávání kurzů ze zahraničních univerzit, kde bývá standardem 6 ECTS. Děkan Hnilica reagoval, že v modulu InSIS lze nastavit ekvivalence a přeskupování kreditů v Learning Agreementu. Rektor upozornil na systémové úskalí: vyšší kreditové ohodnocení předmětu způsobuje, že při neúspěšném pokusu student spotřebuje více kreditových poukázek, což může mít zejména v pozdějších fázích studia dopad na studijní úspěšnost. Prorektorka Machková upozornila, že by jednotlivé fakulty neměly měnit kreditovou politiku zcela izolovaně bez širší dohody. Prorektor Hnát zdůraznil, že pokud se u některých předmětů zvyšuje kreditová dotace bez navýšení přímé výuky, je nutné na úrovni celé školy definovat jasná kritéria a podklady pro doložení vyšší náročnosti předmětu (např. kvalitně zpracované studijní opory v Moodle, intenzivnější interakce s byznysem či náročnost samostudia). Rektor Dvořák konstatoval, že jde o zásadní koncepční otázku, kterou bude zapotřebí důkladně prodiskutovat a přístup k ní sjednotit napříč univerzitou ještě před zahájením nadcházející vlny reakreditací studijních programů.

Závěry a úkoly:

Rektor dal hlasovat o návrhu: „Rada pro vnitřní hodnocení VŠE bere na vědomí popsané změny studijních programů, které byly realizovány v rámci projektu ESF+ pro VŠE: Kvalita a lidské zdroje reg. č. CZ.02.02.XX/00/23_022/0008916.“

Pro přijetí návrhu hlasovalo 19, proti 0, zdržel se 0. **Návrh byl přijat**.

4. Konzultanti rady pro oblast Informatika

Rektor na úvod vysvětlil, že RVH se rozhodla jmenovat konzultanty a zřídit pracovní skupinu pro oblast vzdělávání Informatika, protože v RVH působí méně informatiků než ekonomů. Cílem pracovní skupiny je zpracovávat doporučení k otázkám týkajícím se oblasti vzdělávání Informatika.

Členy stálé pracovní skupiny mohou být členové a konzultanti RVH. Konzultanti budou jmenováni do konce funkčního období RVH, tj. do 30. 9. 2030.

Pro oblast vzdělávání Informatika jsou navrženi:

prof. Ing. Radoslav Delina, PhD. – VŠE, Fakulta informatiky a statistiky, vedoucí katedry
prof. RNDr. Josef Hynek, Ph.D., MBA – VŠE, Fakulta informatiky a statistiky, profesor
doc. Ing. Vilém Sklenák, CSc. – VŠE, Fakulta informatiky a statistiky, vedoucí katedry
prof. Ing. Jitka Komárková, Ph.D. – UPCE, Fakulta ekonomicko-správní, profesorka
prof. Ing. Ján Paralič, PhD. – TU Košice, Fakulta elektrotechniky a informatiky, profesor
prof. RNDr. Tomáš Pitner, Ph.D. – MENDELU, Provozně ekonomická fakulta, profesor
doc. Ing. Mgr. Peter Schmidt, PhD. EU Bratislava, Fakulta hospodárskej informatiky, vedoucí katedry

Diskuse:

Děkan Musílek se dotázal, zda mimopražští konzultanti budou k dispozici. Proděkan Fischer zdůraznil, že zapojení významných odborníků z jiných univerzit a regionů je záměrné, aby RVH nezůstávala v pražské „bublině“, a uvedl, že jednání v minulosti probíhala hybridně a tento způsob se velmi osvědčil.

Závěry a úkoly:

Rektor dal hlasovat o návrhu: „Na základě čl. 38 odst. 1 až 3 Pravidel systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností VŠE Rada pro vnitřní hodnocení VŠE jmenuje následující konzultanty pro oblast vzdělávání Informatika:

prof. Ing. Radoslav Delina, PhD. – VŠE, Fakulta informatiky a statistiky, vedoucí katedry
prof. RNDr. Josef Hynek, Ph.D., MBA – VŠE, Fakulta informatiky a statistiky, profesor
doc. Ing. Vilém Sklenák, CSc. – VŠE, Fakulta informatiky a statistiky, vedoucí katedry
prof. Ing. Jitka Komárková, Ph.D. – UPCE, Fakulta ekonomicko-správní, profesorka
prof. Ing. Ján Paralič, PhD. – TU Košice, Fakulta elektrotechniky a informatiky, profesor
prof. RNDr. Tomáš Pitner, Ph.D. – MENDELU, Provozně ekonomická fakulta, profesor
doc. Ing. Mgr. Peter Schmidt, PhD. EU Bratislava, Fakulta hospodárskej informatiky, vedoucí katedry“

Pro přijetí návrhu hlasovalo 19, proti 0, zdržel se 0. **Návrh byl přijat**.

OŘK zajistí vydání jmenovacích dekretů.

OŘK zajistí aktualizaci informací na webu VŠE.

5. Jmenování členů a předsedy stálé pracovní skupiny pro oblast Informatika

Na základě čl. 37 Pravidel systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností VŠE RVH jmenuje a odvolává předsedy a další členy pracovních skupin z řad členů RVH a konzultantů vymezených v čl. 38.

Závěry a úkoly:

Rektor dal hlasovat o návrhu: „Na základě čl. 37 odst. 1 Pravidel systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností VŠE Rada pro vnitřní hodnocení VŠE jmenuje předsedou stálé pracovní skupiny pro oblast vzdělávání Informatika:

doc. Ing. Vilém Sklenák, CSc. VŠE, Fakulta informatiky a statistiky, vedoucí katedry

Na základě čl. 37 odst. 1 Pravidel systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností VŠE Rada pro vnitřní hodnocení VŠE jmenuje členy stálé pracovní skupiny pro oblast vzdělávání Informatika:

prof. Ing. Radoslav Delina, PhD. – VŠE, Fakulta informatiky a statistiky, vedoucí katedry
prof. RNDr. Josef Hynek, Ph.D., MBA – VŠE, Fakulta informatiky a statistiky, profesor
prof. Ing. Jitka Komárková, Ph.D. – UPCE, Fakulta ekonomicko-správní, profesorka
prof. Ing. Ján Paralič, Ph.D. – TU Košice, Fakulta elektrotechniky a informatiky, profesor
prof. RNDr. Tomáš Pitner, PhD. – MENDELU, Provozně ekonomická fakulta, profesor
doc. Ing. Mgr. Peter Schmidt, PhD. EU Bratislava, Fakulta hospodárskej informatiky, vedoucí katedry“

Pro přijetí návrhu hlasovalo 19, proti 0, zdržel se 0. **Návrh byl přijat**.

6. Zpráva o kontrolní činnosti

Kvestor zpracoval Hodnotící zprávu o kontrolní činnosti na VŠE za rok 2025, která shrnuje činnost interního auditu, interní kontroly a výsledky kontrol provedených externími subjekty. Kontrolní činnost potvrdila, že vnitřní kontrolní systém VŠE je nastaven v souladu s příslušnými právními předpisy a vnitřními předpisy školy. Interní audit se v roce 2025 zaměřil zejména na předpisovou základnu, vnitřní řídicí a kontrolní systém a vybranou doplňkovou činnost.

V rámci interní kontroly byly řešeny stížnosti, podněty a agenda poskytování informací. Externí kontroly se týkaly zejména využívání prostředků z veřejných zdrojů, investičních akcí a plnění povinností vůči zdravotní pojišťovně. V jednotlivých případech byla zjištěna dílčí pochybení, například neuznatelné náklady u projektu TAČR nebo nedostatky při čerpání dotace MŠMT; současně však kontroly potvrdily řádné postupy v dalších kontrolovaných oblastech, včetně investičních projektů rekonstrukcí kolejí.

Zpráva doporučuje pokračovat v pravidelném ověřování funkčnosti kontrolního a řídicího systému a věnovat zvýšenou pozornost zejména plnění výstupů projektů, zadávání veřejných zakázek a dodržování pravidel čerpání prostředků na vědecké projekty. Významným úkolem pro další období je příprava VŠE na účinnost zákona č. 231/2025 Sb., o řízení a kontrole veřejných financí, od roku 2027, zejména prostřednictvím odpovídající úpravy vnitřních předpisů a kontrolních procesů.

Závěry a úkoly:

Rektor dal hlasovat o návrhu: „RVH schvaluje podle článku 23 odst. 5 Pravidel systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností VŠE Pravidelnou hodnotící zprávu o kontrolní činnosti na VŠE za rok 2025.“

Pro přijetí návrhu hlasovalo 19, proti 0, zdržel se 0. **Návrh byl přijat**.

7. Zpráva o přijímacím řízení

Pror. Hnát předložil Zprávu o přijímacím řízení za ZS 2026/2027. V přijímacím řízení pro akademický rok 2026/2027 pokračoval růst zájmu o studium na VŠE. Celkem bylo podáno 17 154 přihlášek, což představuje meziroční nárůst o 8,6 % a oproti akademickému roku 2020/2021 téměř o 40 %. Počet přijatých uchazečů mírně poklesl na 9 150 (-1,0 %), zatímco počet zapsaných zůstal prakticky stabilní na úrovni 6 229 (+0,6 %). Míra přijetí se v důsledku toho snížila z 58,5 % na 53,3 %. Konverze přijatých uchazečů do zápisu naopak mírně vzrostla na 68,1 %.

Vývoj se liší podle stupně studia. V bakalářském studiu bylo zaznamenáno rekordních 12 517 přihlášek, počet zapsaných však meziročně mírně poklesl na 3 888 a míra přijetí se snížila na 47,7 %. V navazujícím magisterském studiu bylo naopak dosaženo nejvyšších hodnot ve všech třech sledovaných ukazatelích, tedy 4 637 přihlášek, 3 185 přijatých a 2 341 zapsaných. Výrazné rozdíly přetrvávají mezi fakultami. V bakalářském studiu dosahuje nejvyšší konverze přijatých do zápisu FFÚ (75,6 %), zatímco nejnižší je na FMJH (47,5 %) a NF (53,1 %). FPH vykazuje nízkou míru přijetí (31,4 %), ale současně relativně vysokou konverzi přijatých do zápisu (72,5 %). V magisterském studiu se konverze pohybuje od 52,3 % na NF do 86,2 % na FFÚ.

Pokračuje rovněž růst zájmu o studium v anglickém jazyce. Anglické programy představují přibližně 14 % bakalářských a 16 % magisterských přihlášek. Od akademického roku 2020/2021 se počet přihlášek do anglických bakalářských programů téměř zčtyřnásobil (z 452 na 1 766) a počet zapsaných se přibližně zdvojnásobil. Specifickou pozornost si zaslouží konverze u anglických magisterských programů, kde se zapisuje 52,1 % přijatých oproti 77,4 % u českých programů.

Vedle počtu přihlášek, přijatých a zapsaných je vhodné systematicky sledovat také míru přijetí a konverzi přijatých uchazečů do zápisu na úrovni jednotlivých fakult a studijních programů. Pozornost lze zaměřit zejména na anglické magisterské programy a další případy s výrazně nižší konverzí.

Prorektor Hnát zároveň nastínil komplikace spojené s rostoucím počtem zahraničních studentů na kolejích VŠE a zmínil nutnost investovat část příjmů z poplatků za přijímací řízení do integrace zahraničních studentů (Admission Office, SÚZ). Do budoucna plánuje propojit data z přijímacího řízení s daty o studijních výsledcích a studijní neúspěšnosti.

Diskuse:

Rektor Dvořák poděkoval za zpracování zprávy. Vyzdvihl, že umožňuje vyčíst klíčové informace podstatně rychleji než předchozí rozsáhlé textové zprávy. Zároveň potvrdil problematickou situaci na kolejích, vyjádřil plnou podporu vedení kolejí a apeloval na nekompromisní řešení jakýchkoliv incidentů. Podíl zahraničních studentů roste a v kombinaci s geopolitickou situací je potenciálním rizikem, kterému je třeba včas předcházet. Upozornil na plánovanou rekonstrukci koleje Blanice, která na několik let omezí celkovou ubytovací kapacitu VŠE a zvýší tlak na ubytování. Apeloval na to, aby univerzita postupovala citlivě a nedávala v ubytovávání zahraničním studentům neodůvodněnou přednost před českými studenty.

Děkanka Zubíková doplnila, že fakulta v reakci na dřívější výtky pracovala na zvýšení selektivity, což vedlo k poklesu míry přijetí u českých i cizojazyčných programů.

Prorektorka Machková upozornila, že podle připravované novely zákona o vysokých školách by studenti ze zemí EU, včetně českých studentů, nově neplatili školné ani v cizojazyčných programech, což by mělo výrazný finanční dopad na výnosy školy z poplatků. RVH krátce diskutovala počty studentů z EU v anglických programech na základě dat dostupných v datové analytice RVH.

Závěry a úkoly:

Rektor dal hlasovat o návrhu: „RVH schvaluje podle článku 23 odst. 4 Pravidel systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností VŠE manažerské shrnutí výstupů datové analytiky VŠE o přijímacím řízení za rok 2026.“

Pro přijetí návrhu hlasovalo 19, proti 0, zdržel se 0. **Návrh byl přijat**.

8. Zpráva o uplatnění absolventů

Pror. Hnát prezentoval Zprávu o uplatnění absolventů, kterou zpracovává Absolventské centrum ACR. Zpráva shrnuje výsledky pravidelného šetření mezi absolventy navazujícího magisterského studia, kteří ukončili studium v roce 2023. Dotazování proběhlo od dubna do července 2026 prostřednictvím MS Forms. Ze 780 oslovených absolventů odpovědělo 110, tj. 14 %, přičemž návratnost se mezi fakultami pohybovala od 11 do 21 %. Výsledky je proto vhodné interpretovat s ohledem na velikost získaného vzorku.

Výsledky potvrzují velmi časné propojení studia s pracovním trhem. Již během prvních tří ročníků začalo pravidelně pracovat 69 % respondentů a pouze 5 % během studia nepracovalo vůbec. Po absolvování 57 % pokračovalo v zaměstnání získaném již během studia a dalších 34 % si našlo práci bezprostředně po ukončení studia. Tři roky po absolvování pracuje 86 % respondentů na plný úvazek, přičemž nezaměstnanost je ve sledovaném vzorku pouze okrajová, do 3 %. Polovina respondentů zůstala u jednoho zaměstnavatele, zatímco 40 % během prvních 2–3 let zaměstnavatele změnilo.

Z hlediska charakteru pracovního uplatnění pracuje 51 % respondentů ve firmách s více než 500 zaměstnanci a 79 % v Praze. Soulad mezi vystudovaným oborem a pracovní náplní se mezi fakultami významně liší, stejně jako struktura

výdělků. Zahraničního studijního pobytu se zúčastnilo 28 % respondentů; 44 % z této skupiny jej nepovažovalo za přínosný pro následné pracovní uplatnění, ostatní oceňovali zejména získané jazykové dovednosti a kontakty. Tyto výsledky mohou být podnětem zejména pro další hodnocení vazby studijních programů na pracovní uplatnění absolventů a přínosu internacionalizace studia.

Mezi fakultami jsou patrné rozdíly zejména v míře souladu vystudovaného oboru s pracovní náplní, výši pracovního úvazku již během studia, charakteru a místě následného pracovního uplatnění a ve struktuře výdělků. FIS se vyznačuje vysokým souladem oboru s pracovním uplatněním a nejvyššími výdělky. Pro FM je charakteristický vysoký podíl práce na plný úvazek již během studia a vyšší zastoupení uplatnění mimo Prahu a ve veřejném sektoru.

Diskuse:

Prorektor Lukeš představil záměr v rámci certifikace BSIS (Business School Impact System) provést rozsáhlé šetření. Místo každoročních dílčích dotazníků bude osloveno všech cca 70 000 absolventů v databázi VŠE. Šetření se zaměří primárně na reálný kariérní posun, dosažené pozice a společenský dopad absolventů (impact), což poslouží i pro mezinárodní reprezentaci a marketing univerzity. Pokud to bude finančně dostupné, plánuje dotazníky kombinovat s analytickým vytěžováním dat z profesní sítě LinkedIn, což umožní přesně mapovat vývoj kariéry absolventů podle jednotlivých fakult. Rektor tuto iniciativu uvítal.

Prorektor Hnát doplnil, že výstupy z absolventských dotazníků se využívají jako nepřímé metriky v AoL. Proděkani a garanti studijních programů mají nově v nástroji Power BI k dispozici vyhodnocení vybraných otázek z dotazníku vyplňovaného přímo při promoci. Čerství absolventi v něm hodnotí konkrétní znalosti a dovednosti získané během studia. Garanti tak získávají zpětnou vazbu o tom, zda není program vnímán jako příliš teoretický a ve kterých oblastech chybějí praktické dovednosti. Připravuje se využití umělé inteligence pro analytické zpracování textových záznamů z protokolů o státních závěrečných zkouškách. Vzhledem k tomu, že komise protokoly vyplňují podrobně, AI dokáže rychle identifikovat problematická místa v obsahu studijního programu. Hlavní výzvou zůstává získání kvalitní nepřímé metriky od absolventů, kteří již delší dobu působí v praxi a dokážou s odstupem posoudit skutečný přínos studia. V této oblasti škola naráží na nízkou návratnost dotazníků.

Děkanka Zubíková požádala, aby se u absolventských dotazníků dlouhodobě neměnily formulace otázek. Uvedla, že u menších studijních programů je počet respondentů v jednom roce příliš nízký na to, aby se z něj daly dělat spolehlivé závěry. Pokud se však formulace nezmění, lze z dat vyčíst alespoň určitý trend. Dále upozornila na nepřehlednost grafů na str. 10 zprávy. U grafů nebyly čitelné popisky jednotlivých kategorií. Prorektor Hnát přislíbil, že požadavek předá zpracovatelům.

Závěry a úkoly:

Rektor dal hlasovat o návrhu: „RVH schvaluje podle článku 23 odst. 4 Pravidel systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností VŠE manažerské shrnutí výstupů datové analytiky VŠE o uplatnění absolventů za rok 2026.“

Pro přijetí návrhu hlasovalo 19, proti 0, zdržel se 0. **Návrh byl přijat**.

9. Harmonogram akreditací na roky 2027 a 2028, Institucionální akreditace

Rektor informoval členy RVH o návštěvě předsedy Národního akreditačního úřadu pro terciární vzdělávání v souvislosti s přípravou žádosti o prodloužení institucionální akreditace VŠE. Z obdržených podkladů vyplývá, že při posuzování institucionální akreditace bude kladen větší důraz na následující oblasti:

- Uzavřený cyklus zlepšování. Klíčové je prokázat, že škola pracuje se zjištěními, identifikuje rizika, přijímá opatření a vyhodnocuje jejich účinnost.
- Výuka zaměřená na studující. Nově samostatná oblast posuzování. Sleduje se aktivní role studentů, kvalita zpětné vazby, bezpečné a inkluzivní prostředí, akademická integrita a pravidla pro využívání AI.
- Průchod studiem, nejen přijímání. Důležitá jsou data o studijní úspěšnosti a neúspěšnosti, podpora studentů, dokončování studia a práce s podněty a stížnostmi.

- Rozvoj vyučujících. Nově se samostatně hodnotí pedagogické kompetence, mentoring, vzdělávání vyučujících, reflexe výuky a promítnutí pedagogické kvality do kariérního rozvoje.
- Studijní a digitální prostředí. Posuzují se nejen prostory a vybavení, ale také digitální infrastruktura, podpůrné služby a pravidla pro využívání AI.

Žádost o institucionální akreditaci bude podána v září 2027. Prorektor Hnát doplnil, že kolegium rektora projednalo harmonogram plánovaných akreditací na roky 2027 a 2028. Zároveň je třeba respektovat termíny pro podávání žádostí NAÚ. Jarní jednání RVH se uskuteční v původně stanoveném termínu 16. 3. 2027, přičemž se předpokládá dopolední i odpolední jednání. Totéž platí pro již oznámený termín 18. 5. 2027. Nově bude zařazeno jednání dne 14. 9. 2027, na němž bude schválena žádost o institucionální akreditaci.

Členové RVH budou mít k dispozici Power BI s údaji získanými z akreditačního modulu InSIS.

Po projednání s proděkany pro pedagogickou činnost a s proděkany pro vědu a výzkum budou akreditační spisy plánované na jaro 2027 (doktorské programy a 9 akreditací FFÚ, FMV a NF) připraveny tak, aby je vědecké rady schválily do konce února 2027. Jednání oborových rad proběhnou hybridně do konce ledna. Jednání akreditačních rad se doporučuje uskutečnit v prosinci nebo lednu. OŘK bude akreditační spisy zpřístupňovat na základě žádostí fakult od října.

Základní informace a návod OŘK k akreditačnímu modulu a CV jsou všem zaměstnancům VŠE přístupné zde: Akreditační modul InSIS.

10. Plánované změny akreditačních standardů

Prorektor Hnát uvedl, že aktuálně známý návrh standardů opouští rozlišení předmětů profilového základu a základních teoretických předmětů profilového základu. Na VŠE je definice obsažena v SR 1/2018 Tvorba a uskutečňování studijních programů na VŠE a pracují s ní i Pravidla kvality. Změna bude znamenat nižší požadavky na garantování některých předmětů, ale personální zajištění se nadále bude posuzovat jako celek. Změnu navrhuje zapracovat do předpisů VŠE, jakmile budou standardy schváleny.

Návrh standardů umožňuje, aby jedna osoba garantovala programy ve všech třech stupních studia. To dosud nebylo možné, pravidla VŠE však toto omezení výslovně neobsahují. Změna začne platit spolu s novými standardy, které zároveň přinášejí požadavek, aby se garant studijního programu podílel na výuce předmětů profilového základu. Diskutována je také povinnost habilitace u garantů bakalářských programů.

Obecně platí požadavek, aby orgány VŠE včetně fakultních rozhodovaly v souladu s aktuálně platnou legislativou. Změnu Pravidel kvality bude pravděpodobně možné projednat nejdříve na jaře 2027.

11. Kontrolní zprávy

Děkanka Jiránková předložila kontrolní zprávu k habilitačnímu a jmenovacímu řízení v oboru Mezinárodní politické vztahy (FMV) a k habilitačnímu řízení v oboru Obchodní právo (FMV).

U oboru Mezinárodní politické vztahy došlo zejména k posílení mezinárodně orientované výzkumné a publikační činnosti, včetně získání mezinárodních projektů a dalších projektů GAČR a TAČR. Současně se zlepšilo personální zabezpečení: Štěpánka Zemanová a Jeremy Alan Garlick byli v daném oboru jmenováni profesory a mezi pracovníky zajišťující obor nově přibyla habilitovaná Kateřina Kočí; rozšířil se také okruh potenciálních uchazečů o habilitační a jmenovací řízení.

U oboru Obchodní právo spočívá pokrok především v posílení vědecko-výzkumné činnosti: oproti původní žádosti jsou doloženy dva další externí výzkumné granty, rozvojové projekty V4 a EU COST a smluvní výzkum pro AKESO Holding. V personální oblasti obor zajišťuje jedna profesorka a jeden docent s deklarovanou perspektivou garantování nejméně dalších deset let; zároveň tři interní odborní asistenti s Ph.D. zamýšlejí v horizontu tří až čtyř let zahájit habilitační řízení.

Níže je uveden seznam kontrolních zpráv, které VŠE předkládá NAÚ (plný seznam zde):

Název akreditace	Typ	Kontrolní zpráva	Termín	Odesláno
Mezinárodní politické vztahy (FMV)	HJŘ	**NAÚ:** o personálním zabezpečení oboru řízení a o vědecké a výzkumné činnosti pracoviště (v rozsahu příloh D-I, F-I, F-II, F-V a G-I žádosti o akreditaci),	31.12.2026	
Obchodní právo (FMV)	HŘ	**NAÚ:** o personálním zabezpečení oboru řízení a o vědecké a výzkumné činnosti pracoviště (v rozsahu příloh D-I, F-I, F-II, F-V a G-I žádosti o akreditaci)	31.12.2026	
Management (FM)	HŘ	**NAÚ:** o personálním zabezpečení oboru a vědecko-výzkumné činnosti (v rozsahu příloh D-I, F-I a F-V žádosti o akreditaci)	31.03.2027	
Ekonometrie a operační výzkum (FIS)	HJŘ	**NAÚ:** o vědecké a výzkumné činnosti pracoviště s odpovídajícím mezinárodním rozměrem, včetně informací o zapojení do řešení zahraničních grantů a projektů (v rozsahu přílohy D-I žádosti o akreditaci).	31.05.2028	
Statistika (FIS)	HJŘ	**NAÚ:** o vědecké a výzkumné činnosti pracoviště s odpovídajícím mezinárodním rozměrem, včetně informací o zapojení do řešení zahraničních grantů a projektů (v rozsahu přílohy D-I žádosti o akreditaci).	31.05.2028	
Finance (FFÚ)	HJŘ	**NAÚ:** o vědecké a výzkumné činnosti pracoviště související s oborem řízení (v rozsahu přílohy D-I žádosti o akreditaci).	30.06.2028	
Economics of Markets and Organizations (FPH)	B	**NAÚ:** o aktualizaci obsahu jednotlivých studijních předmětů (v rozsahu příloh B-IIa a B-III žádosti o akreditaci) a o vyhodnocení prvních zkušeností s uskutečňováním studijního programu.	30.09.2028	

Závěry a úkoly:
Rektor dal hlasovat o návrhu: „RVH bere předložené zprávy na vědomí a souhlasí s jejich odesláním na NAÚ TV.“

Pro přijetí návrhu hlasovalo 18, proti 0, zdržel se 1. **Návrh byl přijat.**

OŘK zajistí odeslání kontrolních zpráv na NAÚ TV.

Na prosincové jednání připraví FM kontrolní zprávu k habilitačnímu řízení v oboru Management.

12. Různé

Rektor Dvořák poděkoval členům RVH za efektivní jednání a popřál jim úspěšný začátek nového akademického roku.

Další jednání rady

- 8. prosince 2026 od 14:00 na NB 169
- 16. března 2027 od 9:00 na NB 169 (celý den)
- 18. května 2027 od 9:00 na NB 169 (celý den)
- 14. září 2027 od 9:00 na NB 169